

MEI 2017



CTNCi

CHAMBRE TUNISO-NEERLANDAISE
POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE
الحجرة التونسية الهولندية للصناعة والتجارة
TUNESISCH-NEDERLANDSE KAMER
VAN KOOPHANDEL EN INDUSTRIE

VERTROUWEN, DE KERN VAN ONZE COMPETENTIE...

18 APRIL 2017:

WERKLUNCH «DE MINISTER VAN
INDUSTRIE EN HANDEL EN DE
NEDERLANDSE INVESTERINGEN

NEWSBRIEF - SPECIALE EDITIE - MEI 2017

18 APRIL 2017

WERKLUNCH :

**«DE MINISTER
VAN INDUSTRIE
EN HANDEL EN DE
NEDERLANDSE
INVESTERINGEN**



ONDER ONZE
NIEUWE
FORMULES VAN
LIDMAATSCHAP



Inhoud

Maandbrief CTNCI – Speciale Editie

Thema : «Ministerie van Industrie en Handel en de Nederlandse Investeringsen»

Voorgezeten door de Heer Zied Ladhari,
Minister van Industrie en Handel

Programma

- De Heer Mongi Goaid, Secretaris Generaal van de CTNCI : Welkomsttoespraak (Bijlage 1).
- Mevr. Hélène Rekkers, Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden te Tunis (Bijlage 2).
- De Heer Khalil Laabidi, DG FIPA/President van de Tunesische Instantie voor Investeringsen.
- Interventie van Mevr. Ines Hallab, Uitvoerend Directeur, Cabinet HCC, Moderator, Bijlage 3).
- Interventie van ZE Zied Ladhari, Minister van Industrie en Handel (Bijlage 4).
- Interventies van de deelnemers : Q/R

18/04/2017 :**Werklunch voorgezeten door ZE Zied Ladhari,
Minister van Industrie en Handel:****«Ministerie van Industrie en Handel en de Nederlandse
Investeringsen»**

Werklunch voorgezeten door ZE Zied Ladhari, Minister van Industrie en Handel, in aanwezigheid van met name de Heer Khalil Laabidi, Directeur Generaal FIPA en President van de Tunesische Instantie voor de Investeringsen, Mevr. Hèlène Rekkers, Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden te Tunis. Sponsor : Sté Salammbô Group en Sté VACPA SA (die wij van harte dankzeggen).



Van links naar rechts: Mevr. I. Hallab, de Heren Z. Ladhari, M. Goaiied, Mevr. H. Rekkers, de Heer K. Laabidi

Sponsor : Sté Salammbô Group
en Sté VACPA SA (die wij van harte dankzeggen).

**Groot zeer betrokken en zeer reactief gehoor**

Een groot gehoor van deelnemers: leden/prospects van onze Kamer van diverse nationaliteiten (Australisch, Belgisch, Frans, Italiaans en Nederlands...), genodigden, met name kaderpersoneel van residente en multinationale niet residente offshore bedrijven... Zeer vruchtbare debatten en toespraken en verkregen

antwoorden op verscheidene vragen. Vertegenwoordigers van de pers en tijdschriften van nationale en internationale vermaardheid... hebben deelgenomen aan deze uitstekende uitwisseling. Goed gevulde zaal, talrijke gasten.



Goed gevulde zaal, talrijke gasten.



De Heer M. Goaied bij de ontvangst van de Heer Minister Zied Ladhari, in gezelschap van met name Mevr. het Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden Helene Rekkers.

Discussies voorafgaande aan de vergadering, in het bijzonder van de Heer Zied Ladhari met Mevr. H. Rekkers, Mevr. I. Hallab, onze moderator en de Heer Salah Mahjoub.



De Heer M. Goaied in een sympathieke discussie met onze genodigden van VACPA SA, een van de sponsors van onze vergadering.

Onze genodigden naar
de zaal «Kairouan»



Blijkbaar zijn de
discussies reeds
aangevangen...

Toespraak van de Heer **Mongi Goaid** Secretaris Generaal van de CTNCI

Heet ons belangrijke gehoor welkom en de Heer Zied Ladhari, Minister van Industrie en Handel, zijn aanwezige collagae, Mevr. H  l  ne Rekkers, Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden, de Heer Khalil Laabidi, Mevr. Ines Hallab en eveneens de Heren Mohsen

Boujbel en Héchmi Briki, respectievelijk DG van VACPA en DG van Salamambo Group, sponsors van ons evenement (die wij wederom van harte dankzeggen namens ons Comité Directeur)

(Interventie opgenomen in bijlage 1)



Interventie van **Mevr H  l  ne Rekkers**

Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden



Verheugd om aan deze werklunch deel te nemen. Zij heeft er melding van gemaakt dat er veel te zeggen valt en overwegingen dienen te worden gemaakt met betrekking tot de handels- en industriële relaties tussen

Nederland en Tunesië. Zij is geïnteresseerd om te luisteren naar getuigenissen en overwegingen van de belangrijkste acteurs van deze economische relaties...

(Interventie opgenomen in bijlage 2)

Interventie van de **Heer Khalil Laabidi**, Directeur Generaal FIPA en President van de Tunesische Instantie voor de Investeringswet (Instance Tunisienne de l'Investissement)



Heeft de Kamer gefeliciteerd voor haar initiatief om debatten van hoog niveau te organiseren betreffende zeer actuele onderwerpen, heeft daarna de Investeringswet gepresenteerd, de bepalingen en de Decreten voor toepassing.

(Interventie opgenomen in bijlage 3)

Interventie van **Mevr. Ines Hallab**, Moderator, Executive Director HCC, Internationale Expert in Strategie, Management en HR



In een vriendelijke en ontspannen sfeer voor een zeer aandachtig gehoor heeft Mevr. Ines Hallab dit initiatief toegejuicht dat een uitwisseling van kwaliteit heeft toegestaan tussen de betrokken partijen inzake de situatie in Tunesië. Zij heeft het zakenklimaat in Tunesië

geanalyseerd, de Nederlandse investeringen in Tunesië en de handelsuitwisselingen tussen de twee landen door middel van de vaststelling van de huidige situatie en de voorstellen voor de ontwikkelingsperspectieven **(Interventie opgenomen in bijlage 4)**

Interventie van de **Heer Zied Ladhari**, Minister van Industrie en Handel

In een hartelijke sfeer en voor een belangrijk zeer aandachtig gehoor voor zijn interventie heeft de Minister van Industrie en Handel naar voren gebracht verheugd te zijn om voor de tweede keer ter gelegenheid van deze ontmoeting in ons midden te zijn ter versterking van de vriendschappelijke banden tussen Tunesië en Nederland en voor een grotere promotie van de economische- en handelsuitwisselingen.

Onze Kamer zegt hem wederom dank voor zijn zeer gewaardeerde interventie, door onze deelnemers, zowel leden van onze Kamer als managers, genodigden en de geschreven pers.

Uiteindelijk als voorbeeld enkele maatregelen ter verbetering van het zakenklimaat en de garantie van het concurrentievermogen van het economische bedrijf en de grotere versterking van het aantrekkingsvermogen van Tunesië voor de Tunesische en de buitenlandse investeerders.

(Interventie opgenomen in bijlage 5)



Onze Kamer feliciteert hem wederom voor zijn zeer leerzame interventie, rijk aan instructies, gewaardeerd door onze deelnemers. Talrijke en vruchtbare uitwisselingen hebben plaatsgevonden, antwoorden, ophelderingen naar aanleiding van verscheidene vragen, uitwisselingen inzake de huidige heersende situatie in ons land, de ondervonden moeilijkheden, obstakels,... Periode rijk aan nieuwe evenementen, hoopgevend en garantie voor een

betere veiligheidssituatie met een grotere verantwoordelijkheid en decentralisatie van verscheidene beslissingen...: Voortgaande met deze uitwisseling van informatie heeft de Heer Zied Ladhari antwoorden/ophelderingen gegeven die de debatten hebben verrijkt; deze dialoog heeft talrijke zakenlieden, leden van onze Kamer in staat gesteld een beter begrip te krijgen van de beschikbare faciliteiten op dit gebied.



De vergadering wordt beëindigd en de Heer Z. Ladhari beantwoordt de laatste vragen op een vriendelijke en doeltreffende wijze.



Voortgang met gedeelde glimlach, tevredenheid en vreugde, temeer daar in het bijzonder ons nieuwe lid, de Heer V. Guagnano aan de Minister de overname bevestigt van het bedrijf Eutriko, Menzel Jemil, Bizerte



Presentatie van de activiteit van ons lid KCI in Ksar Hallel, aan de Heer Minister.

Einde van de vergadering.



Beëindiging,

Deze ontmoeting heeft aan onze talrijke deelnemende genodigden de gelegenheid geboden om inlichtingen te verkrijgen met betrekking tot de bestaande perspectieven:

*Eenzijds de ophelderingen verschaft door de Heer Minister Z Ladhari, die wij

van harte dankzeggen voor zijn perfecte communicatie van de veelal delikate en soms moeilijke onderwerpen en vragen, *anderzijds de discussies en de interventies met opvolging door onze Kamer.

Elk ander verzoek op dit gebied

blijft welkom; onze Kamer is geheel beschikbaar en bereid tot nuttige en noodzakelijke opvolging ter verkrijging van de adequate antwoorden op de verzoeken die wij ontvangen. Onze werklunch werd beëindigd op 15u00.

Bijlage 1

Mongi Goaid

Secretaris Generaal van de CTNCI

-Excellenties, Dames en Heren,

- De Heer Zied Laadheri, Minister van Industrie en Handel

Ik zeg u hartelijk dank:

* voor uw aanwezigheid, ondanks uw huidige belangrijke taken,

* en voor uw deelname, die van uw medewerkers en uw waardevolle ondersteuning van de werkzaamheden van onze Kamer.

- Mevr. Hélène Rekkers, Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden te Tunis.

- De Heer Khalil Laabidi, DG FIPA en President van de Tunesische Instantie voor de Investerings.

- Mevr. Faiza Fekih, Directeur Generaal van de Wisseloperaties van de BCT (Banque Centrale de Tunisie).

- Onze partners, met wie wij een samenwerkingsconventie hebben ondertekend, de vertegenwoordigers van FIPA, CEPEX, APIA, CDC, ERDB en de Beurs van Tunis,

- De Heren Erepresidenten,

- Beste collegae, leden van het Comité Directeur,

- De Heren vertegenwoordigers van de administraties en van de verschillende alhier aanwezige instellingen,

- Beste leden en bedrijfsmanagers,

- Dames en Heren van de geschreven en audiovisuele pers,

Verheugd over uw aanwezigheid.

Dames en Heren,

Beste genodigden,

Uit mijn persoonlijke naam en die van de leden van het Comité Directeur, excuses dat onze nieuwe President, de Heer Khaled Kacem, heden niet in ons midden heeft kunnen zijn door last minute verplichtingen.

Wij heten u allen welkom en danken u voor uw deelname,

De Heer Minister,

Beste Si Zied,

Deze werklunch geeft ons heden de gelegenheid:

- 1) om synergieën te creëren tussen de Tunesische, Nederlandse, Europese en andere investeerders,
- 2) de beste oplossingen te zoeken,
- 3) talrijke vragen te beantwoorden van

onze heden aanwezige genodigden, die geïnteresseerd zijn in uitwisselingen omtrent het thema: «Het Ministerie van Industrie en Handel en de Nederlandse Investerings».

Velen onder u zijn bekend met de wijze van communicatie, die getuigt van de nabijheid van onze instellingen op alle niveaus, evenals van hun luisterend oor. Onze lunches dienen interactief te zijn, de operators van ons land te verenigen, en op deze wijze de zo gewenste integratie en ontwikkeling te versnellen. Enkele woorden met betrekking tot onze twee « Key speakers » :

ZE Zied Ladhari

De Heer Minister van Industrie en Handel,

Si Zied Ladhari Advokaat toegelaten tot de advocatuur van Parijs en Tunis, gespecialiseerd in economische vraagstukken.

Hij is advocaat en internationaal juridisch expert. Geboren in 1975 te Sousse, gehuwd en vader van een kind. In het bezit van een doctoraal, Juridische Wetenschappen, Diploma van de derde cyclus in Privé Recht, Diploma van de derde cyclus gespecialiseerd in Internationaal Recht van de Universiteit van de Sorbonne (Paris I), Recht van de Arabische Landen en een tweede diploma van de derde cyclus in Banken- en Financieel Recht.

Hij studeert Politieke Wetenschappen en Internationale Relaties aan het Instituut voor Politieke Studies te Parijs. Hij is tevens accountant geweest bij de Academie voor Internaal Recht te Den Haag, heeft het beroep van advocaat consultant uitgevoerd bij multinationale bedrijven.

Op associatief gebied is de Heer Zied Ladhari lid en oprichter geweest van de afdeling van de Vereniging voor de Mensenrechten bij de Universiteit van de Sorbonne, neemt eveneens in Parijs deel aan de activiteiten van de internationale organisatie tegen de corruptie « Transparency International ».

Mevr. Ines Hallab,

Lid van het Comité Directeur van onze



Kamer,

Ingenieur, diploma Polytechnique en Centrale 1998. Mevr. Ines Hallab heeft een vijftiental jaren een functie bekleed als manager bij multinationale bedrijven zoals de Groep BNP PARIBAS, Groep Linedata, Ooredoo en HR Access.

Mevr. Ines Hallab is heden oprichter van het Cabinet HCC, gespecialiseerd in consultancy, opleidingen en coaching in strategie, management, human resources en operationele doeltreffendheid.

Dankzij zijn netwerk van experts en partners heeft de HCC solide referenties in Tunesië, Afrika en in Frankrijk bij de grote groepen, het MKB en de internationale instellingen.

Mevr. Ines Hallab is tevens zeer actief in de maatschappij en stelt haar competenties ter beschikking voor de ontwikkeling hiervan.

Ik wens af te sluiten met een dankzegging in het bijzonder aan het bedrijf «VACPA SA » de Heer Mohsen Boujbel en het bedrijf « SALAMMO LOGISTICS » de Heer Héchmi Briki voor de sponsoring van deze lunch.

Dank u Heer Mohsen, beste Heer Héchmi.

Onze Kamer blijft uiteraard geheel ter beschikking van de projektontwikkelaars die projecten wensen te identificeren en te realiseren om hen te informeren, te assisteren en hen eventueel te oriënteren.

Ik wens alle succes aan onze uitwisselingen, onze debatten en uiteindelijk veel dank aan de organisatoren van deze manifestatie en aan alle genodigden, in het bijzonder onze vrienden van de geschreven en audiovisuele pers en de leden van de Kamer die talrijk zijn gekomen uit Tunis, het binnenland en zelfs uit het buitenland.

Dank voor uw aandacht.

Bijlage 2

Mevr. H el ene Rekkers

Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden

Mijnheer de Minister van Industrie en Handel,

Dames en Heren vertegenwoordigers van de Tunesische Regering,

Mijnheer de President,

Dames en Heren,

Beste vrienden,

Ik heb niet echt een toespraak voorzien, zelfs indien ik van mening ben dat er veel te zeggen valt en er overwegingen dienen te worden gemaakt met betrekking tot de handels- en industriële relaties tussen Nederland en Tunesië.

Het is om deze reden dat ik in het bijzonder geïnteresseerd ben om te luisteren naar de getuigenissen en de overwegingen van de belangrijkste acteurs van deze economische relaties, dat wil zeggen de hier aanwezige bedrijven die ik van harte aanmoedig

om aan het debat deel te nemen.

Uw ervaring gaat ons helpen om een beter begrip te krijgen van de realiteit zodat wij u kunnen begeleiden bij de ontwikkeling van uw activiteiten in Tunesië.

Het is eveneens in dezelfde geest dat ik over enkele dagen naar Nederland zal gaan om deel te nemen aan de Seminar inzake het investeringsklimaat in Tunesië, georganiseerd door de FIPA op 21 april in aanwezigheid van de Heer Abdellatif Hmam, Staatssecretaris voor de Handel. Ik ben zeer verheugd om heden in uw midden te zijn en om te kunnen deelnemen aan dit debat hier in Tunis met de Minister van Industrie en Handel – een grote vriend van ons land en dit voort te zetten in Nederland met zijn Staatssecretaris.



Ik hoop dat deze twee evenementen een nieuwe impuls kunnen geven aan de uitwisselingen en het partnership tussen onze twee landen.

Dank u voor uw aandacht.

Bijlage 3

De Heer Khalil Laabidi

Directeur Generaal FIPA en President van de Tunesische Instantie voor de Investeringen

Mijnheer de Minister, Mevr. Plv. Hoofd van de Nederlandse Ambassade, Beste vrienden en collegae, Ik bedank de Kamer om mij dit podium te hebben aangeboden om u zeer kort de nieuwe investeringswetgeving te presenteren, onderwerp van

mijn interventie voorzien op 21 april in Nederland met de Heer Abdeltif Hmame, Staatssecretaris, Ministerie van Industrie en Handel.

1 ALGEMEEN KADER

Deze nieuwe Wet komt na de wetgeving van 1993 die een



goede ondersteuning gaf voor de installatie van vele buitenlandse en ook Tunesische bedrijven doch het economische model waarop deze oude wet is gebaseerd is volledig veranderd. De doelstellingen van het land zijn veranderd en er diende te worden gedacht aan een nieuwe benadering van de wetgeving op het gebied van de investeringen.

De tweede opmerking die dient te worden gemaakt is dat een Investeringswet slechts een steen is van het gebouw; het is niet voldoende om aanzienlijk het investeringsklimaat te verbeteren. Naar mijn mening is het een noodzakelijke voorwaarde, doch onvoldoende. De herziening van de Investeringswet van 1993 maakt deel uit van een geheel aan structurele economische en sociale hervormingen voor de verbetering van het zakenklimaat en de economische herlancering teneinde de werkloosheid te verminderen en het evenwicht tussen de regio te realiseren. Het is om deze reden dat de Regering een aantal hervormingen heeft aanvaard waarvan sommige reeds zijn gerealiseerd, zoals de hervorming van de concurrentie en de prijzen, de hervorming van de openbare aanbestedingen, de Wet inzake het Publieke Privé partnership en de Wet inzake de fiscale voordelen enz...

2 PRESENTATIE VAN DE INVESTERINGSWET

Heden hebben wij een nieuwe Investeringswet. Wij zijn uitgegaan van een Code van 75 artikelen die dateren van 1993 en die iets minder dan twee keer per jaar werden aangepast sinds deze werd ingevoerd waardoor deze tamelijk gecompliceerd is geworden om te lezen en inwerking te stellen en hieraan dient te worden toegevoegd dat de doelstellingen van het land zijn veranderd. Als voorbeeld moge dienen de aard van de werkloosheid die is veranderd, de huidige werkloosheid van kaderpersoneel bij voorbeeld, die



niets te maken heeft met hetgeen wij kenden in de jaren 1993. Heden hebben wij een meer simpele Wet. Wij zijn teruggegaan van 75 artikelen naar 36 artikelen en van 33 decreten naar slechts 3 decreten. Maar het is tevens een Wet die deel uitmaakt van een logica die rekening houdt met de internationale wettelijke normen op het gebied van de investeringen. Wij hebben een tamelijk brede benchmarking toegepast en wij hebben de 'Kampioenen' landen geobserveerd waarmee Tunesië zich op het moment niet kan vergelijken teneinde te bekijken wat het beste is op het gebied van de investeringen. Wij hebben daarna de ervaringen van vergelijkbare landen met Tunesië geobserveerd om te bekijken wat zij hebben gedaan en wij hebben een derde groep bestudeerd, te weten de landen die hun investeringswetgevingen hebben gewijzigd doch die er niet in zijn geslaagd om investeringen te bewerkstelligen. Dit heeft ons in staat gesteld om meer duidelijkheid te verkrijgen en de wetgeving soepeler te maken.

1- Wanneer men spreekt over het niveau van de internationale normen op het gebied van de investeringen wordt verondersteld dat er bepalingen zijn die de vraag beantwoorden voor de toegang tot de

markt, dat wil zeggen wie heeft het recht om in Tunesië te investeren? Hoe kan hij investeren? Wat zijn de belemmeringen en wat zijn de condities?

2- Een investeerder, zowel Tunesisch als buitenlander dient zeker garanties te hebben doch ook verplichtingen. Voorheen waren deze verplichtingen verspreid over verscheidene teksten, heden hebben wij voor meer duidelijkheid een Wet die tegelijkertijd de twee aspecten omvat.

3- De internationale normen op het gebied van de investeringswetgeving houden tevens in om de kwestie van de governance te regelen, te weten wie doet wat en hoe doet hij het? Tot op heden hadden wij een proliferatie van instanties met betrekking tot de kwestie van de investeringen met moeilijkheden op het gebied van de coördinatie van de werkzaamheden in deze groep en we hadden tevens dezelfde moeilijkheden op het niveau van de administraties die de fiscale voordelen beheerden. Het was voldoende om een gemengd project te hebben, bij voorbeeld een landbouw- en tegelijkertijd industrieel project of een toeristisch project met een landbouwkundig aspect opdat de diverse diensten in de war raakten en er niet in slaagden om de noodzakelijke antwoorden te

verschaffen binnen een redelijke tijdslimiet.

4- Elke wetgeving die de investeringen aanmoedigt omvat stimuleringsmaatregelen.

Deze stimuleringsmaatregelen omvatten twee soorten fiscale stimuleringsmaatregelen met als onderwerp het percentage van de belastingheffing en een voordelige wetgeving voor de herinvestering van de inkomsten en de winsten en tevens op het gebied van de afschrijvingen van de initiële marges. In de nieuwe Wet is de keuze gemaakt om al deze fiscale stimuleringsmaatregelen duidelijk te vermelden in dezelfde Code en niet verspreid in verscheidene teksten. De algemene Code van de fiscaliteit die binnenkort zal worden afgekondigd zal deze oriëntatie bevestigen.

Ten tweede voor wat betreft de financiële stimuleringsmaatregelen, premies en ondersteuning van de Staat b.v. voor de werkgelegenheid is dezelfde voorwaarde toegepast en deze zijn eveneens voorzien in dezelfde tekst van de Investeringswet.

5- Regeling van de geschillen

Wij kunnen geen Wet ontwerpen zonder een kader te voorzien voor de regeling en de oplossing van de geschillen die zouden kunnen ontstaan tijdens zijn toepassing tussen een investeerder en het land waarin hij heeft besloten te investeren! Op dit niveau maken wij het verschil tussen een Tunesische investeerder en een buitenlandse investeerder door het verlenen van de mogelijkheid aan de laatste na een periode en een poging tot een regeling op vriendschappelijke wijze in eerste instantie gebruik te maken van een arbitrage, hetgeen een procedure is die in de facto standaard wordt toegepast in de wereld.

Voor de Tunesische investeerders zijn de Tunesische gerechtelijke instanties bevoegd behalve ingeval de investering een internationale betekenis heeft waarbij ook een beroep wordt gedaan op arbitrage.

DOELSTELLINGEN VAN DE ONTWIKKELING VAN DE NIEUWE INVESTERINGS-CODE

Dit waren de vijf pijlers van de nieuwe Investeringscode, die als doel heeft de nieuwe doelstellingen voor de ontwikkeling van het land te realiseren. Deze doelstellingen zijn de volgende:

1- De ontwikkeling van de regio:

Men kan stimuleringsmaatregelen opnemen in de oude Code om de regionale ontwikkeling te bevorderen: Dit blijkt niet genoeg te zijn geweest en de investeringen hebben niet gevolgd. Men heeft de Code van 1993 bekeken en wij hebben getracht om enkele oplossingen aan te brengen. Iedereen weet het, de stimuleringsmaatregelen voor de regionale investeringen zijn een compensatie voor de investeerder die door te investeren in de binnenlandse zones extra kosten heeft: vandaar de verplichting van de Staat om hem te helpen om deze extra kosten te dragen. Dit dient te worden gedaan parallel aan andere voordelen zoals de overvloed aan werkkrachten tegen goede prijzen. De keuze van de Regering te dien einde om grotere publieke investeringen te doen in de meest hulpbehoevende regio teneinde hun levensklimaat en hun welzijn te verbeteren.

2- Ondersteuning van de werkgelegenheid en versterking

hiervan: Uitgaande van het principe dat de werkgelegenheid een prioritaire doelstelling is diende de Wet te worden aangepast teneinde de werkgelegenheid van de hoge gediplomeerden te bevorderen. Dit heeft ons ertoe geleid om de investeringen met een hoge toegevoegde waarde aan te trekken door de aanmoediging van het onderzoek en de ontwikkeling en door de beroepsopleidingen teneinde werkgelegenheid te bieden aan onze jongeren. In deze context is ondersteuning beschikbaar voor de certificatie van de competenties. Als voorbeeld een bedrijf kan tot een bedrag van 500.000 dt/jaar gebruikmaken van garanderende opleidingen voor haar kaderpersoneel.

3- Promotie van het onderzoek en de ontwikkeling (R&D) :

A) : Tamelijk belangrijke premies kunnen worden verleend aan de bedrijven die een hogere toegevoegde waarde wensen te bereiken en die andere groepen of bedrijven in de wereld concurrentie willen bieden. Deze doelstelling wordt zeer aangemoedigd.

B) : De tweede doelstelling is een economisch inclusief en duurzaam systeem te bevorderen. Wij weten uit het verleden dat we enorm hebben geïnvesteerd in bepaalde regio ten koste van andere. Wij hebben ook de rijkdom van de ondergrond uitgeput en we hebben niet veel aandacht



besteed aan het milieu. Dit moet veranderen en de nieuwe Code voorziet bij voorbeeld een premie voor de duurzame ontwikkeling teneinde de strijd tegen de vervuiling van de waterbronnen en de atmosfeer te bevorderen en de toepassing van schone technologieën.

4 – Produktiviteit, bron van concurrentievermogen: De vierde oriëntatie van de nieuwe Wet is rekening te houden met de produktiviteit als bron voor het concurrentievermogen en als een belangrijke impuls voor de aanmoediging van de export. Wij hebben niet alleen de export direkt behandeld door te zeggen indien u exporteert kunt u gebruikmaken van een bepaalde stimuleringsmaatregel, dit is uiteraard nog steeds van toepassing, doch we hebben deze hulp uitgebreid om het produkt te verbeteren en het te plaatsen in een situatie om verdedigting te kunnen bieden op de internationale markt. En dit is de innovatie, zodra u een concurrerend en kwaliteitsprodukt heeft kan dit gemakkelijk

geëxporteerd worden. Het is dus noodzakelijk om op de basis werkzaam te zijn en de export aan te moedigen voor diegenen die al werkzaam zijn op de internationale markten doch tevens de anderen behulpzaam te zijn bij de produktie van een meer concurrerend produkt.

5 – Plaatsing van Tunesië op de schaal van de internationale wereldwaarde: Uiteindelijk diende Tunesië te worden geplaatst op de schaal van de internationale wereldwaarde en vergelijkend de situatie en het type te bekijken van de waardeketen waarin ons land kon worden geplaatst. Deze Code is afgekondigd en is van kracht sinds 1 april 2017. De drie decreten van toepassing werden gepubliceerd in het JORT.

6 – Hervorming van de Beurs: Op het niveau van de Beurs en de toegang tot de markt bestonden er 49 activiteiten waarvoor vergunningen dienden te worden verkregen. Al deze vergunningen zijn opgeheven: er bestaan nog andere vergunningen maar deze betreffen slechts de

sectoriële wetten. Er zullen nog discussies plaatsvinden voor de 3 volgende jaren om de mogelijkheid te bestuderen dit aantal zoveel mogelijk te verminderen en rekening houdend met de factoren zoals de doelstellingen, de veiligheid enz..... Dus samenvattend, alle vergunningen van een algemeen karakter zijn reeds opgeheven, voor de sectoriële vergunningen bestaat er een beheerscentrum dat hiermede belast zal zijn. Overigens hadden wij op het niveau van de Beurs een conditie om toestemming te vragen aan het « Conseil Supérieur de l'Investissement (CSI) » indien de aankoop van aandelen door een buitenlandse partij 50% overtrof en een tweede passage voor dezelfde instantie indien dit percentage 66 overtrof. Deze conditie is afgeschaft en de aankoop van aandelen is vrij geworden zonder de verplichting van passage voor deze instantie; van toepassing blijven echter slechts de sectoriële vergunningen.

Mevr. Ines Hallab, Moderator, Executive Director HCC, Internationaal expert in Strategie, Management en HR

« HET MINISTERIE VAN INDUSTRIE EN HANDEL EN DE NEDERLANDSE INVESTERINGEN » SITUATIE EN PERSPECTIEVEN

Excellentie, de Heer Minister van Industrie en Handel,
Mevrouw het Plv. Hoofd van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden te Tunis,
De Heer Directeur Generaal van de FIPA, President van de Tunesische Instantie voor de Investerings,
De Heer Secretaris Generaal van de Tunesisch Nederlandse Kamer voor de Handel en de Industrie,
Geëerde genodigden,
Beste Dames en Heren,

Het is met een hernieuwd plezier dat ik voor de 4de keer moderator ben bij de werklunch, georganiseerd door de CTNCI : Heden is het thema : « Het Ministerie van Industrie en Handel en de Nederlandse Investerings ».
Heden is onze ambitie om een analyse te maken van:

- Het zakenklimaat in Tunesië
- De Nederlandse investeringen in Tunesië en de handelsuitwisselingen tussen de twee landen



Door middel van

- Een analyse van de huidige situatie
- Voorstellen voor ontwikkelingsperspectieven

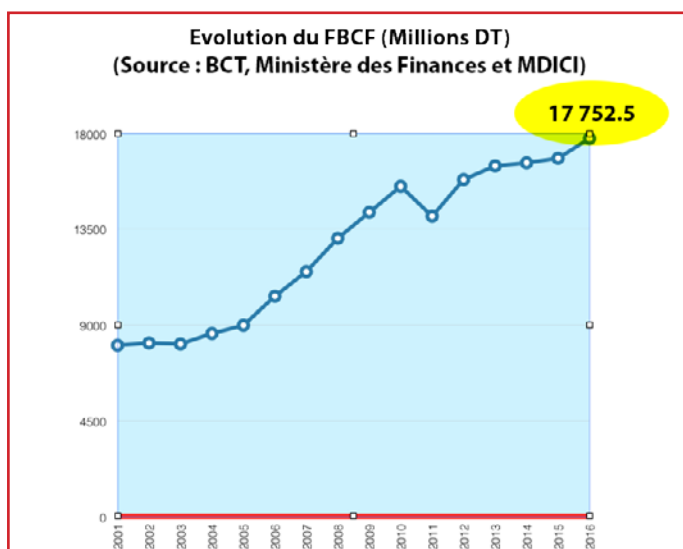
De analyse van het zakenklimaat werd uitgevoerd op basis van

- Interviews van Tunesische en buitenlandse persoonlijkheden uit de zakenwereld, uitvoerend, wettelijk en maatschappelijk.
- Studies gerealiseerd door de nationale en internationale instellingen.
- Ondersteuning van de media.

De constatering is dat de situatie ingewikkeld is op de uitvoerende, wettelijke en sociale gebieden.

OP ECONOMISCH EN FINANCIËEL GEBIED

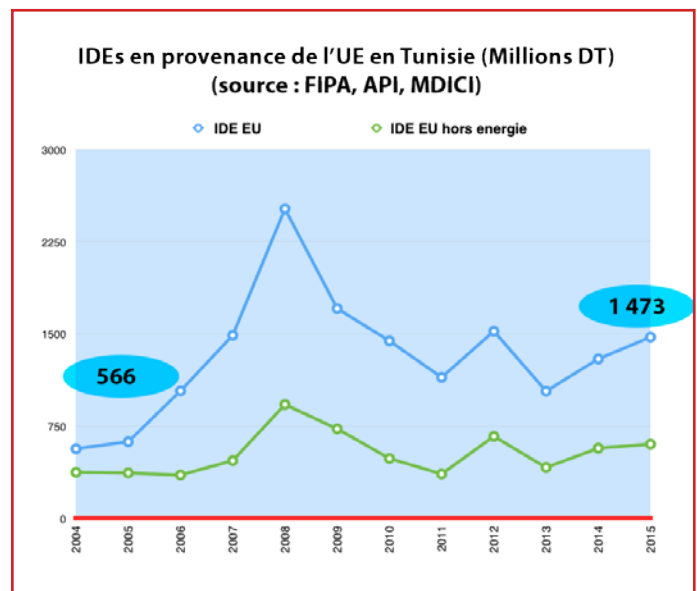
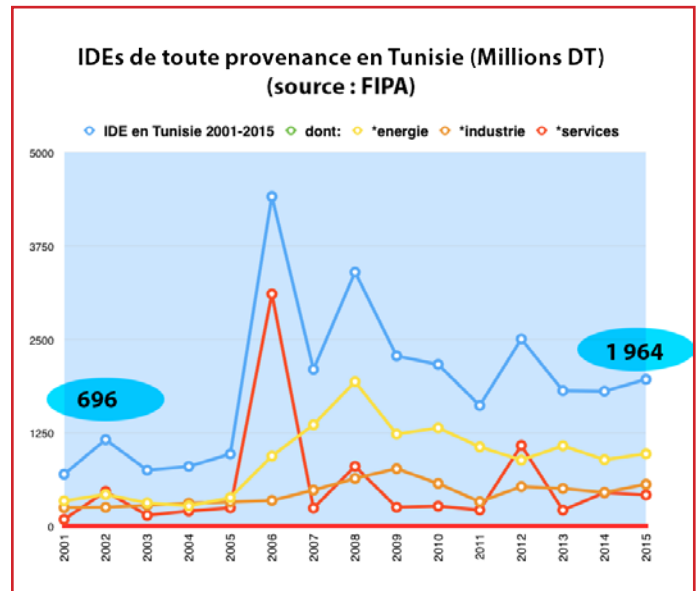
- De economische groei, geschat tegen constante prijzen van 2010, diende gehandhaafd te worden in 2016 met een lichte stijging met een jaarlijks percentage van 1.3% tegen 1% in 2015, alvorens over te gaan naar 2,3% en 2,8% in respectievelijk 2017 en 2018 (bron: BCT).
- Stilstand van de consumptie: inflatie (4.6% in januari 2017, bron: INS) en vermindering van de koopkracht, woekering van de parallelle economie: 50% van de economie, enz.
- De export tamelijk stabiel gedurende de periode 2012 tot 2015 met een lichte verbetering in 2016 (+5.6%), tekort van de handelsbalans, gemiddelde van 12 347,72 miljoen DT over dezelfde periode.
- De investeringen (1. publiek, 2. privé, 3. IDE) & l'Export blijven de centrale motoren voor de groei.



- De FBCF (Formation Brute de Capital Fixe) gemiddelde

verhoging van 1.8% tussen 2012 en 2015 met een verhoging in 2016 (+5.5% met betrekking tot 2015).

- De privé investeringen vertegenwoordigen gemiddeld 55,3% van de globale enveloppe over de periode 2001 à 2016.

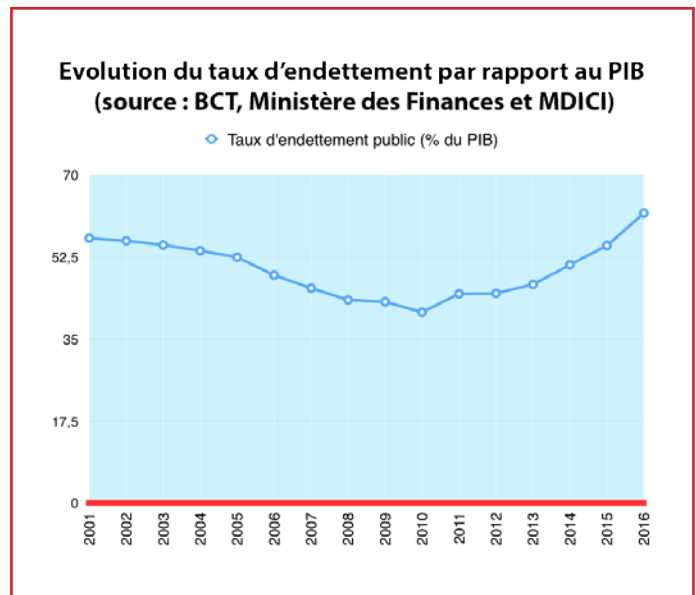


- De site Tunesië trekt meer directe investeringen (IDE) aan dan een vijftiental jaren geleden.

Handelsbalans (Millions-DE) (bron: INS)

- Een gemiddelde verhoging van 1.9% van 2012 tot 2016 van de export, die slechts de import dekt met 69% (gemiddeld tekort op de handelsbalans: 12 347, 72 miljoen DT)
- Budgettekort geschat op 5,6% van het BIP voor 2016 (bron: CPED*) belast door:
- Een zwaar volume van de salarissen dat 13,7MD vertegenwoordigd, een verhoging van 4,2% in vergelijking tot 2015,
- Een belangrijk volume (2 700MD) toegekend aan subsidies van basisproducten, energie, elektriciteit en de ondersteuning van de sociale kassen.
- Opdroging van de liquiditeit aan deviezen in de interbancaire markt.
- Druk op verlaging van de wisselkoers van de dinar.

- Grenzeloos beroep op buitenlandse financiering en duizelingwekkende verhoging van de publieke schuld, generator van inflatie, zonder rekening te houden met de betaling van de rentes van vorige leningen (Schuldenlast > 60% van het BIP, alarmerend).

Evolutie van de schuldenlast met betrekking tot het BIP (Bronnen: BCT, Ministerie van Financiën en MDICI)

- Het percentage van de schuldenlast van Tunesië galopperend sinds 2011 :
- Meer dan 60% in 2016.
- Structuur: gemiddeld meer dan 60% van de buitenlandse schuld van 2001 à 2016.
- Soevereine rating groot verlies :



- Verlies gedurende de 6 laatste jaren 7 plaatsen, in vergelijking tot de hoogste rating van Tunesië, verkregen in 2010 van alle Agencys (« A- » verleend door het Japanse Agency R&I).
- Vermindering begin februari 2017 van de rating van FITCH Rating van « BB- » naar « B+ ».
- Doch tamelijk vertrouwen van de internationale instanties voor wat betreft het zakenklimaat in Tunesië (IMF, BM, OCDE, enz.)
- Imago van het land omstreden
- 1ste Democratie van de regio en de Arabische wereld.
- Bron van erkende competenties.
- Verarming van de binnenlandse regio van het land door gebrek aan infrastructuur, begeleiding en investeringen met werkelijke ontaarding post revolutie dat een ernstige situatie creëert van slechte levensomstandigheden, machteloosheid en hevige ontevredenheid.
- Geslaagde communicatie acties
- Tunisia 2020 : Geslaagde herpositionering van Tunesië op de internationale investeringskaart

CONCLUSIE

- Herstellende structurele economie (gebleken capaciteiten ten einde het hoofd te bieden aan crisissen: landbouw hulpbronnen, infrastructuur, competenties in de geavanceerde sectoren, enz.) echter conjunctureel belast door de publieke financiën
- Positieve signalen : Stemming van de Investeringswet en bewerkstelling van de nieuwe Investeringscode (Tunesische Instantie voor de Investerings (Instance Tunisienne de l'Investissement), herstructurering van de economie, aanmoediging van de Tunesische en buitenlandse investeringen, met name in de achtergebleven regio, fiscale stimuleringsmaatregelen voor de herstructurering van de economie en impuls voor de export, herpositionering van het klassieke industriële weefsel en verbetering van het concurrentievermogen (textiel en confectie, agroindustrie, mechanica en elektrische industrie) naast de versterking van de nieuwe sectoren (componenten voor de autoindustrie en aeronautica en de farmaceutische industrie), hetgeen opnieuw vertrouwen kan geven in afwachting van de stemming van de Wet voor de Economische Urgentie (Loi sur l'Urgence Economique).
- Doch bepaalde maatregelen om het hoofd te bieden aan de crisis van de publieke financiën (waaronder de 'Contribution' van 7.5%, bevestigd voor 2017 op 08/04/17) weinig geapprecieerd, zouden beter dienen te worden gecommuniceerd teneinde een eventuele

schadelijke impact te vermijden (met de vrees van het mogelijke vertrek van enkele offshore bedrijven in de loop van het 2de semester van 2017: financiële eisen en herindustrialisering verwacht uit Europa in crisis)!

OP UITVOEREND GEBIED

- Instabiliteit van enkele politieke partijen en uitvoerend landschap in constante hernieuwing.
- Schadelijke impact van de onderhandelingen tussen de politieke partijen en de instabiliteit van het uitvoerend orgaan op de economie en de publieke financiën.
- Governance van de administratie :
- Beheer in de vorm van brandblussen en vermeerdering van de bouwactiviteiten ;
- Loomheid in de Delivery ;
- Verwarring van de rollen en veelsoortigheid van de counterparts voor de investeerder (FIPA/CEPEX/APII, Ministeries, enz.);
- Veiligheid in Tunesië duidelijke verbetering;
- Regering van de Union Nationale ter plaatse;
- Datum van de gemeentelijke verkiezingen bekrachtigd;
- Succes van Tunisia 2020, capaciteit bewezen van de aantrekkingskracht door verscheidene landen en potentiële investeerders, met name uit Europa, de overkant van de Atlantische Oceaan en Australië.

OP WETGEVEND GEBIED

- Constitutie ter plaatse uitgaande van een consensus hetgeen de basis schept voor een democratie ;
- Enthousiasme voor de Agenda van het ARP en vruchtbare teksten:
- Cumulering van strata;
- Afwezigheid van visie en globale strategie
- Inhoud van de teksten :
- De outputs zijn onder de ambities van de inputs;
- Door de consensus?
- Tijdslimieten voor de bekrachtiging van de wetten : lang?
- Constitutie: 3 jaar, die veel hebben gekost voor de economie van het land en de investeringen hebben afgeremd (Afwachtendheid).
- En met name voor wat betreft :
- De Investeringscode : enkele jaren.
- Ontwikkelingsplan.
- Wet inzake de alternatieve energieën: 5 à 6 jaar.
- Wet inzake de Economische Urgentie in behandeli

OP SOCIAAL GEBIED

- Dialoog tussen de syndicaten, de bedrijven en de

Regering en verandering van de Directie van de UGTT;

- Kalmering van de sociale situatie (onzeker? ;
- ROI van de Revolutie nog niet ingewonnen door de binnenlandse zones van het land (Sidi Bouzid, Gafsa, Kasserine, enz.) doch eerder door de werknemers, in het bijzonder in de publieke sector;
- Afname van de waarde van het werk, eisersaard en volharding van de sociale bewegingen;
- 'Social' halen het business model van de bedrijven overhoop (ongeveer +5% van de het salarismodel per jaar).
- De werkelijke sociale problemen van de Revolutie zijn niet volledig behandeld.
- Voor wat betreft het stramien van het zakenklimaat bestaan de ontwikkelingsperspectieven
- Op korte termijn.
- Op middellange termijn.

Onder deze perspectieven citeren wij :

- Vertaling van het « Carthage Akkoord » op economisch en financieel gebied;
- Verbetering van de Delivery van de consensus van de levende krachten van het land : Partijen, Uitvoerende en Wetgevende Macht, Maatschappij enz.;
- Tijdslimieten voor de beantwoording van bepaalde voorstellen aan het ARP, die verkort dienen te worden;
- Idem voor de publikatie van sommige decreten.

ECONOMISCHE MOEILIKHEDEN EN PUBLIEKE ACTUELE FINANCIËN:

- Pragmatische diagnostiek.
- Inwerkingstelling van een Structureel Consensueel Hervormingsplan.
- Met name denken aan :
- Overdracht van de in beslag genomen bezittingen;
- Verkoop van de niet strategische deelnames van de Staat, in het bijzonder te investeren in de regionale zones;
- Dynamisering van de PPP projecten;
- Beheer van het salarismodel in de publieke sector;
- Verlaging van de subsidies op brandstoffen;
- Verhoging van de fiscale opbrengsten;
- Verlaging van de uitgaven van de Staat in het algemeen;
- Enz.
- De Tunesische diaspora in het buitenland meer integreren (opvolging van Tunisia 2020, platform van projecten en ideeën).
- Versterking van de economische diplomatie, met name door Staatsbezoeken (Italië, Duitsland, Nederland, Luxemburg en België).
- Inzetten op de innovatie teneinde de regionale inclusie

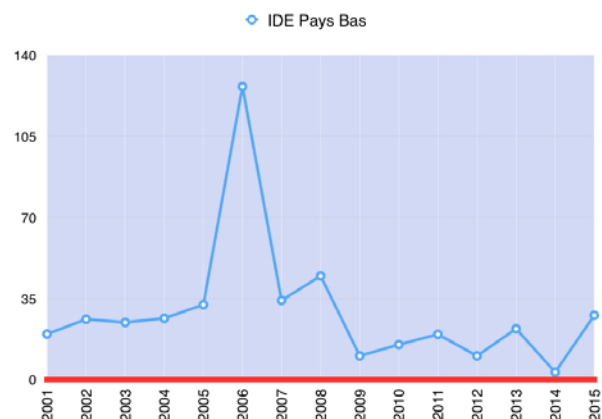
te bevorderen (micro financiering, digitale financiën enz.).

- Ontwikkeling van het imago van het land en de interne en internationale communicatie.
- Bewerkstelling van de grote hervormingen: fiscaliteit, investeringen, onderwijs, gezondheidszorg, regionale administratie, decentralisatie, enz.
- Op welke wijze hervormen?
- Administratie: Ministeriële convergentie, digitalisatie en gelukkige aanwijzing van een « Instance Tunisienne de l'Investissement » counterparts voor de investeerders.
- Welk programma voor Tunesië op termijn en welke vorm van leadership in de nieuwe wereldorde (galopperend protectionisme, toegenomen concurrentie en Europa dat zich industrialiseert, enz.)?
- Welk nieuw model voor ontwikkeling/Plan in een tienjarig perspectief dat geheel het achterland integreert?

NEDERLANDSE INVESTERINGEN EN HANDELSUITWISSELINGEN :

- Heden 9 prioritaire sectoren en geavanceerd door Nederland :
- Waterbeheer
- Logistiek
- Administratie en beheer van de zaken (MBA)
- Landbouw
- Creatieve Industrie
- Wetenschap van geografische informaties
- Hi Tech
- Energie
- Chemie

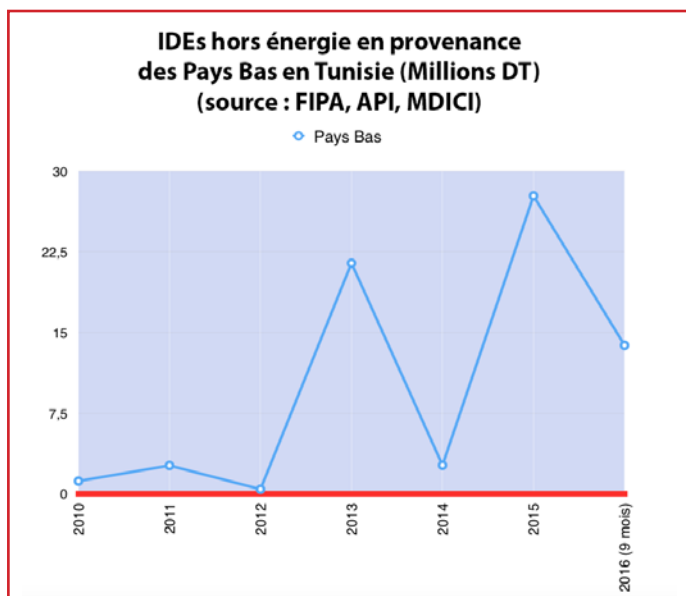
IDEs en provenance des Pays Bas en Tunisie (Millions DT)
(Source : FIPA, API, MDICI)



Tussen 2010 en 2015:

- Een gemiddelde van 16,3 MD IDE uit Nederland, een afname ten opzichte van de jaren 2000

- Nederlandse IDE : 1.32% van de IDE EU in Tunesië



- Nederlandse investeringen buiten de energie tussen 2013 en 2015 :
- Gemiddelde van 17.26 MDT,
- 3.4% van het totaal aan IDE EU,

Année	2013	2014	2015
Nombre d'entreprises	79	79	82
Emplois	11197	11384	12981

- de Europese investeerder in Tunesië in 2015.
- Het aantal
- Toename van de Nederlandse bedrijven in Tunesië (+3.8% tussen 2014 & 2015) en de werkgelegenheid

(+14% tussen 2014 & 2015) groeiende.

- Nederlandse bedrijven tamelijk trouw aan de Site Tunesië voor en na de Revolutie, situatie die gehandhaafd dient te blijven in het tweede semester van 2017 met de huidige vrees van vertrekkende bedrijven.

NEDERLANDSE INDUSTRIËLE INVESTERINGEN

Secteurs	2013	2014	2015	2016*
Agriculture	7,152	-	1,362	12,377
Total	7,152	-	1,362	12,377
Agro-Alimentaire	6,977	1,26	13,54	0,035
Chimie et Caoutchouc	0,358	-	1,902	0,675
Electrique et Electronique	6,17	0,529	8,039	0,328
Industries diverses	-	-	-	0
Mécanique, métallique et métallurgique	-	0,006	0,005	0,105
Textile et Habillement	0,579	0,852	0,131	0,048
Total	14,083	2,647	23,617	1,19
Autres services	-	-	2,673	8,6
Etudes et conseils	0,077	-	-	-
Services Informatiques	-	-	-	4,37
Total	0,077	-	2,673	12,97
Total général	21,312	2,647	27,652	26,537
Part de l'investissement Industriel dans l'IN	66%	100%	85%	4%

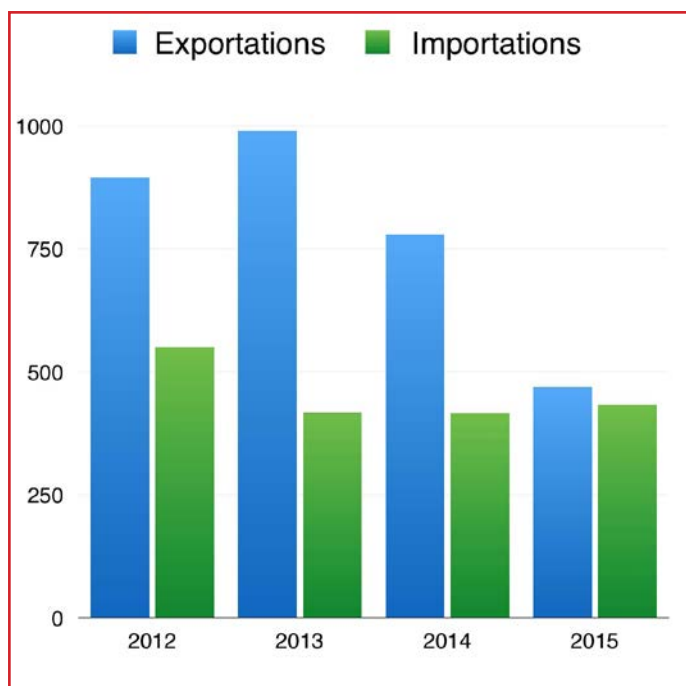
HANDELSUITWISSELINGEN

- Hetgeen men opmerkt met betrekking tot de handelsuitwisselingen is dat de export daalt en de import stabiel blijft.
- De export naar Nederland daalt in 2015. De import blijft stabiel.
- De export naar Nederland bedraagt een gemiddelde van 4% van de export naar de EU tussen 2013 en 2015.
- De import vanuit Nederland: een gemiddelde van 2% van de import vanuit de EU tussen 2013 en 2015.



Evolutie van de handelsuitwisselingen met Nederlanden

	2012	2013	2014	2015
Exportations	894,6	989,7	778,8	469,3
Importations	549,6	417,7	416,8	433,7



- Hetgeen men opmerkt met betrekking tot de handelsuitwisselingen is dat de export daalt en de import stabiel blijft.
- De export naar Nederland daalt in 2015. De import blijft stabiel.
- De export naar Nederland bedraagt een gemiddelde van 4% van de export naar de EU tussen 2013 en 2015.
- De import vanuit Nederland: een gemiddelde van 2% van de import vanuit de EU tussen 2013 en 2015.

BELEMMERINGEN VOOR DE INVESTERINGEN & DE HANDELSUITWISSELINGEN

- Vrije circulatie.
- Reisadvies/ ongunstige veiligheid voor Tunesië.
- Geringe Nederlandse deelname aan de economische manifestaties en aan de AO.
- Gebrek aan bilaterale financieringsinstrumenten voor economische samenwerkingsprojecten.
- Andere Europese, Anglo Saksische, Aziatische landen interesseren meer de investeerders en de Nederlandse exporteurs



ONTWIKKELINGSPERSPECTIEVEN

- Diplomatieke en gouvernementele inspanningen voor de opheffing van het reisadvies en voor de vrije circulatie.
- Communicatie omtrent de economische success stories post Revolutie.
- Nederlandse IDE & handelsuitwisselingen: Identificatie van niches in de 9 prioritaire sectoren en anderen zoals :
 - Textiel en Confectie en technische textiel
 - Elektrisch en Electronica
 - Mechanische, metaalindustrie, metallurgie
 - Investerings in de landbouwniches en ALECA.
- Voorbeelden van andere niches voor de Nederlandse directe investeringen IDE :
 - Grondstoffen voor de geheel exporterende bedrijven.
 - Valorisatie van talrijke bronnen van silicaten/gipsen van goede kwaliteit die in Tunesië bestaan.
- Investerings in Tunesië in de waardeketens die met de Europese markten zijn verbonden.
- Investering in equipment voor de productie van componenten van thermische zonnecentrales volgens de CSP technologie.
- Investering in de productie van zonneenergie voor de export naar Europa met de CSP technologie. Tunesië kan verscheidene honderden GW produceren volgens deze technologie, te weten het equivalent van de totale Europese consumptie aan elektriciteit!
- Investerings in Tunesië in de waardeketens verbonden met de Afrikaanse markten met de snelle toegang van Tunesië tot de Comesa.
- Comesa : Gemeenschappelijke markt van Oost- en Zuid Afrika, 500 miljoen inwoners, 680 miljard dollar van het BIP.

DE CTNCI, KRACHT VAN VOORSTELLEN EN BEMIDDELAAR, VERZEKERT U VAN ZIJN VOLLEDIGE STEUN VOOR DE ONTWIKKELING VAN NICHES EN VOOR ALLE KONTAKTEN EN/OF INTERVENTIES BIJ DE BETROKKEN AUTORITEITEN

Bijlage 5

SE Zied. Ladhari,

Minister van Industrie en Handel

Mevr. Tijdelijk Zaakgelastigde, Mevr. Rekkers
 De Heer Secretaris Generaal van de Kamer, beste Si Mongi
 De Heer Directeur Generaal van FIPA Tunesië
 Mevr. Hallab,
 Dames en Heren, beste vrienden

Ik ben verheugd om voor de tweede keer in uw midden te zijn bij deze werklunch. Ik ben immer aangenaam verrast door de kwaliteit en de frequentie van deze evenementen in Tunesië ondanks alles wat wordt gezegd en elders wordt gehoord. Ik merk dit verrassende enthousiasme op dat getuigt van een groot vertrouwen en een grote belangstelling van onse vrienden en partners, in het bijzonder onze Nederlandse vrienden die er altijd geweest zijn. Het is tevens een gelegenheid om de inzet toe te juichen van de Nederlandse bedrijven die Tunesië niet hebben verlaten en waarvan het aantal zelfs is toegenomen. Hun belangstelling voor ons land doet ons plezier en moedigt ons aan nog verder te gaan. Wij begroeten met veel geluk dit soort evenementen en betuigen onze welgemeende consideratie voor onze Nederlandse vrienden.

Ik voel mij met U op vriendschappelijk terrein. Nederland is een land dat ik bijzonder liefheb en ik constateer iedere dag evenementen die mij het idee geven dat dit land van buitengewone mannen en vrouwen een belang voor ons is om voort te gaan met het onderhouden van deze oprechte menselijke relaties omdat uiteindelijk de handel en de industrie slechts avonturen zijn en belevenissen

die op het terrein plaatsvinden en die solide menselijke banden verbinden. Enkele weken geleden was ik in El Hamma (Gabes) en heb ik een Nederlands bedrijf bezocht geïnstalleerd in Tunesië. Ik heb een jongeman uit Nederland ontmoet die blij gaf van een positieve energie en die gelukkig was om hier te zijn en het land te verbouwen en buitengewone producten te produceren: zijn kerstomaten waren heerlijk met een verrukkelijke geur. Men merkte goed het welzijn van dit avontuur op. Hij heeft mij toevertrouwd dat hij sprak met zijn Nederlandse vrienden en dat hij met hen discussiërde over zijn dochter van 15 jaar die 's-avonds uitging tot 22 of 23 uur zonder enig risico. Dit avontuur is uiteindelijk een ondernemersavontuur van iemand die van ver komt om deze grond te verbouwen en de rijkdom in deze regio te creëren. Dit avontuur van een zakenman en economische acteur werd verdubbeld door een geschiedenis van passie en menselijke relaties dat hij eveneens cultiveerde met deze grond en dit land. Heden is het zeer belangrijk om op dit aspect terug te komen omdat een democratische overgang een zeer ingewikkelde periode betekent. Mevr. Halleb heeft hieraan zojuist herinnerd met veel cijfers en elementen die soms verontrustend lijken zodat het bijna onmogelijk lijkt om over investeringen en economische ontwikkeling te spreken in een regio die uiteindelijk een bepaalde instabiliteit en een zekere onzekerheid kent in verband met de overgangperiode. Doch fundamenteel



en dat is zeer belangrijk deelt Tunesië na de Revolutie dezelfde waarden als Nederland, en mensen die dezelfde waarden hebben delen ook hetzelfde doel. Ondanks de moeilijkheden gaan zij een levenservaring delen en elkaar ontmoeten om samen dezelfde weg af te leggen en wat ook de moeilijkheden zullen zijn, zij zullen elkaar steunen. Ik blijf ervan overtuigd dat Nederland, die deze laatste jaren Tunesië immer heeft gesteund in de moeilijke momenten, hiermee door zal gaan. Zegt men niet dat men zijn werkelijke vrienden kent in de moeilijke momenten. Ik zeg het zeer oprecht, Nederland steunt Tunesië en kan slechts een werkelijke vriend zijn. Mijn vriend, de Heer Ambassadeur, Mijnheer Hans heeft altijd zijn beschikbaarheid getoond en zijn ondersteuning en uw aanwezigheid heden Mevr. Rekkers, evenals de hele equipe van de Ambassade bevestigd dit; ik heb altijd deze steun gewaardeerd, ik heb dit reeds ondervonden in mijn hoedanigheid van Minister van de Werkgelegenheid en het Beroepsonderwijs. Heden is de Heer Ambassadeur afwezig door een ander evenement met betrekking tot het Programma Forsati; dit programma is voorbereid door Zijn Excellentie en mijzelf toen ik aan het

Hoofd stond van het Ministerie van Werkgelegenheid en Beroepsopleiding. Ik verheug mij dat de programma's vooruitgaan en dat onze Nederlandse vrienden, die aanwezig waren tijdens de presentatie van dit programma aan onze partners en onze financiers, ook heden present zijn om hun inzet voort te zetten met de doelstelling dit te materialiseren in concrete projecten. Het is zeer belangrijk om samen voort te gaan en vertrouwen te bewaren want dit is de menselijke zijde.

Ik zal nooit een anecdote vergeten die ik in Nederland heb meegemaakt. Ik heb de mooie stad Leiden bezocht waarbij ik mij heb geïnstalleerd in een mooie

traditionele woning. De jongeman die er woonde en die mijn zijn gastvrijheid heeft geboden heeft mij eenvoudigweg het nummer van zijn kamer gegeven. Toen ik er arriveerde was ik verbaasd dat hij alles had achtergelaten, zijn persoonlijke bezittingen. Op een stukje papier heette hij mij welkom en verzocht mij zijn spullen en keukenmateriaal te gebruiken enz... Dit heeft mij getroffen door het buitengewone vertrouwen. De slogan van de Kamer « Het vertrouwen is de kern van onze competenties » kon niet beter deze mentaliteit reflecteren. Indien men u het vertrouwen geeft is dit een zware verantwoordelijkheid want u moet dit vertrouwen waard

zijn. Heden dienen de Tunesiërs aan te tonen dat zij in staat zijn dit vertrouwen te waarborgen; zij dienen de mensen te respecteren die in hen zijn blijven geloven en zich hebben geïnstalleerd en geïnvesteerd in Tunesië en hun geld hebben geriskeerd. Wij wensen de ondernemers die heden aanwezig zijn te verzekeren dat wij hard zullen blijven werken en ik spreek daarbij uit mijn naam, uit naam van al het kaderpersoneel van de administratie en van alle Tunesiërs. Uw vertrouwen zal nooit tevergeefs zijn en de toekomst zal dit bewijzen.

Dank u.

Mongi Goaid

SECRETARIS GENERAAL CTNCI

Dank u van harte Mijnheer de Minister, u heeft de lat hoog gelegd. Inderdaad brengt u naar voren wat wij sinds jaren denken. Wij zijn zeer bevoorrecht met onze vrienden uit Nederland. Het verhaal dat u ons zojuist verteld heeft is zeer onthullend over de diepe aard van onze partners en vrienden en ieder hier aanwezig kan zich dergelijke verhalen herinneren: deze soepele geest en deze hoge morele waarden zijn zeer veelvuldig bij de burgers van dit land. Onze vrienden uit Nederland zijn ons zeer nabij en Mevr. Rekkers die hier aanwezig is kan hiervan getuigen. Ons probleem: ons land heeft een gebrek aan communicatie. Wij dienen meer te doen om het beter te laten kennen. Si Khalil Laabidi, Directeur Generaal van de FIPA, weet het heel goed en ik kan slechts het uitstekende werk loven dat zijn vertegenwoordiging in Brussel doet, verantwoordelijk voor Nederland; hetzelfde geldt voor het CEPEX met zijn bureau in Rotterdam dat verantwoordelijk is voor Nederland en

eveneens onze Ambassade. Wij hebben een partner die slechts naar ons wil luisteren en wij zullen zeer goed ontvangen worden, waarbij de 3 volgende elementen dienen te worden gerespecteerd : Serieus zijn, het respect voor de tijdslimieten en de transparantie. Wij dienen het initiatief te nemen. Voor wat betreft de Nederlandse bedrijven die in Tunesië zijn geïnstalleerd is er één die onlangs is gesloten; ik heb heden de eer om u aan te kondigen dat deze is overgenomen door het bedrijf VIGU INDUSTRIES, lid van onze Kamer, waarbij ik al mijn felicitaties en mijn oprechte wensen voor succes overbreng aan zijn DG, de Heer Vito Guagnano, heden in ons midden, evenals aan de autoriteiten van het Ministerie van Sociale Zaken, het Goevernorat van Bizerte, de STEG... zeer reactief; deze operatie heeft zonder een enkel probleem plaatsgevonden en in de beste tijdslimieten. Zeer binnenkort zal een bedrijf gaan openen met perspectieven



van 400 arbeidsplaatsen.

Ik wens hier mijn bijzondere dank te betuigen aan onze administratie en ik kan heden op deze wijze bewijzen dat indien nodig onze administratie zeer gemakkelijk kan zijn op voorwaarde dat uw verzoek goed wordt uitgelegd, schriftelijk, duidelijk en precies. Wat ik uiteindelijk wens te zeggen is dat de benadering goed is en onze Nederlandse vrienden wachten slechts op ons, wij dienen hen te gaan bezoeken en hen voorstellen te doen met serieuze dossiers, betrouwbaar en in het belang van beide partijen; dat kan alleen maar de goede richting uitgaan. Dank u.

HET DEBAT



DE HEER SAMI BEN YAHYA SOCIÉTÉ ASTRAL NEDERLANDSE GROEP AKZONOBEL



Wij danken de Tunesisch Nederlandse Kamer voor deze werklunch die ons de gelegenheid geeft om onze ideeën te presenteren met betrekking tot de Nederlandse investeringen. Wij wensen de Kamer dank te zeggen voor de verleende inspanningen. Tijdens de laatste werklunch hebben wij

onze zorgen geuit met de Tunesische douane. Met de vriendelijke interventie van de Kamer en met Mevr. de Vertegenwoordigster van de EU, Mevr. Dodini, die in ons midden was, is het probleem geregeld.

Voor wat betreft het thema van vandaag kunnen wij onderstrepen dat onze betrekkingen met onze Nederlandse partners uitstekend zijn. Wij worden heel goed door hen begeleid om ons bedrijf nog meer te ontwikkelen. Onlangs zijn nieuwe investeringen gedaan en onze partners geven ons hun vertrouwen om in Marokko te investeren waar wij in het kapitaal zijn getreden van een nieuw bedrijf. Dit toont het vertrouwen in Tunesië aan, een erkenning van de waarde van het kaderpersoneel en de Tunesische

competenties. Hetgeen ons ietwat verstoort zijn de herhaalde sociale acties in het zuiden van het land die het ons onmogelijk maken om ons te bevoorraden in gips, dat de belangrijkste component is van onze activiteit

DE HEER HACHEM BELAIFA GROUPE BOUJBEL



Wij zijn exporteurs van dadels naar de Europese landen en met name naar Nederland. Wij hebben reeds sinds verscheidene jaren inspanningen gedaan om onze klanten tevreden te stellen. Uit naam van ons bedrijf spreek ik de wens uit dat een partner met ons investeert in de dadelsektor

in Tunesië daar deze sektor veelbelovend is, zowel wat betreft de dadels als de bijproducten.

De dadels met de olijfolie zijn de belangrijkste producten van de Tunesische export aangezien voor wat betreft de dadels elk jaar tussen 400³- 500³ dt wordt geëxporteerd. Ik wens tevens aan de Kamer voor te stellen de mogelijkheid om in haar activiteiten de waardeketens van de dadels in te sluiten. Deze keten is zeer belangrijk aangezien hiervan heden ten dage 10 duizenden personen

leven zowel op landbouwgebied als op industrieel gebied (verwerking enz...).

Onze samenwerking met Nederland omvat ook de import aangezien wij uit dit land industriële producten en equipment importeren die noodzakelijk zijn voor de verwerking van dadels, zoals de bestrijding van insecten en de nieuwe Nederlandse technieken die het milieu respecteren en die het vroegere equipment vervangen

DE HEER SALEM BESSAOUD DIRECTEUR GENERAAL VAN DE TUNESISCH LIBISCHE BANK



Het thema van heden betreft « Het Ministerie van Industrie en Handel en de Nederlandse Investerings » : Situatie en perspectieven.

Ik zou graag de vraag verbreden en ervan uitgaan dat Tunesië een strategische positie bezit met betrekking tot het belang dat Nederland hecht aan de regio van

Noordafrika alwaar belangrijke investeringen zijn gedaan. Ik discussiërde zojuist met Mevr. Rekkers, Nederland is zeer aanwezig b.v. in Algerije en nog steeds in Libië. Tunesië heeft ook een rol te vervullen door haar geografische positie en ook door het bestaan van structuren voor de ontvangst, evenals haar expertise.

De Nederlandse bedrijven zijn belangrijke multinationals en redeneren naar gelang het gebied van de regio door het zoeken naar een hub. Tunesië kan deze rol zeer goed vervullen.

DE HEER SAHBI MAHJOUB PRODUCENT, EXPORTEUR VAN FRUIT



Mijn vraag betreft de voortgang van het ALECA. Sinds verscheidene jaren worden wij extra belast door de EU voor wat betreft de douanerechten; men heft ons 1€ per kilo perziken terwijl Marokko en Egypte niets betalen. Heden is het ons praktisch verboden om te exporteren. Franse bedrijven die met ons waren

geassocieerd hebben het land verlaten. Wij hebben gediscussieerd met de vertegenwoordigers van de EU en we waren in afwachting van het bezoek de onderhandelaar aan het begin van deze maand. Dit bezoek heeft niet plaatsgevonden en we weten niet wat de oorzaak is. Ik

lanceer een noodkreet want er is een hele productie in de regio van Sidi Bouzid die aan het bederven is omdat er geen afzetmogelijkheden zijn, temeer daar de Libische markt ook is gesloten.

Indien ik het goed heb begrepen vraagt men van Europese zijde slechts om te onderhandelen, dus om welke reden is men hiermee niet aangevangen?

MERV. BOUTHEINA BEN YAGHLANE DIRECTEUR GENERAAL VAN DE 'CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS (CDC)



Goededag aan iedereen. Ik dank u voor uw uitnodiging, het is altijd een plezier voor me om in uw midden te zijn en met de Kamer als partner. Ik wens gebruik te maken van de aanwezigheid van projektontwikkelaars en investeerders om hun aandacht te vestigen op de beschikbaarheid van een

ondersteuning van de CDC aan het MKB. Ik heb het over het ' HYPERLINK 'https://www.haussmann-patrimoine.fr/Financier_FCPR'Fonds Commun de Placement à Risques (HYPERLINK 'https://www.haussmann-patrimoine.fr/Financier_FCPR'FCPR) » Heden neemt de CDC al deel aan een tiental fondsen FCPR en deze fondsen zijn voornamelijk bestemd voor de ondersteuning van de investeringen en met name in de regio. Wij hebben reeds 2 fondsen, een fonds voor de regionale ontwikkeling en een fonds van de CDC groei die beiden worden beheerd door de CDC Gestion en wij zijn dus in staat om u te begeleiden, te financieren en deel te nemen aan uw projecten, vooral de projecten die worden geïnstalleerd in de regio. Dan kan eventueel in het kader van een creëring of de ontwikkeling van activiteiten of een evolutie.

Ik wens overigens op te merken dat met de deelname van de Caisse van de CDC wij heden de investeringen met een heffing van 20 hebben kunnen vermeerderen met betrekking tot de investeringen die reeds zijn of worden voltooid. Dit geschiedt door een belangrijke financiële begeleiding uit eigen fondsen en niet in de vorm van een crediet. Wij vervangen niet de banken maar wij nemen deel uit eigen fondsen voor de promotie van de politiek van de Staat.

Aangezien de CDC een staatsinstelling is vinden de interventies plaats op een directe wijze bij de grote projecten met een ticket van 5 miljoen dinar of op indirecte wijze door middel van partner beheersbedrijven en meer precies de CDC Gestion voor de MKB projecten.

DE HEER MONGI GOAIED SECRETARIS GENERAAL VAN DE CTNCI

Ik wens er melding van te maken dat Mevr. Yaghlane en haar equipe CDC Gestion zeer toegankelijk zijn. Als bewijs: verleden week waren er twee gevallen die onmiddellijk een afspraak verkregen. Dank u beste Ella Boutheina voor uw beschikbaarheid.

MERV. SAWSEN BEN ROMDHANE BELAST MET DE HANDEL BIJ DE EUROPESE DELEGATIE IN TUNESIË



Ik dank de Kamer voor haar uitnodiging aan dit interessante evenement en alle sprekers voor de kwaliteit van hun presentaties en zeer verrijkende uiteenzettingen. Ik ga 2 vragen stellen, ik richt me tot U Mijnheer de Minister. De eerste vraag betreft het Akkoord voor de facilitering van de handel, de vooruitgang voor de lijsten « B » en « C ». Ik excuseer mij

voor het technische jargon. We zouden gaarne vooruitgang zien want de EU heeft voorgesteld om Tunesië te steunen bij deze uitoefening. Ik profiteer trouwens van deze gelegenheid om Tunesië te feliciteren. Verleden jaar was ik in Genève met de collegae van het Ministerie van Handel tijdens de bestudering van haar handelspolitiek, Tunesië heeft een goede retour gegeven en werd gefeliciteerd. Nu kwid van de realiseringen van het accoord of voltooid vooruitgang?

De tweede vraag betreft het ALECA, ik weet dat de « Unité de gestion par objectifs » bij de Presidentie van de Regering voornamelijk werkzaam is op het ALECA doch ik weet ook dat het Ministerie van Industrie en Handel steun zou kunnen geven aan deze UGPO. Verleden februari zijn wij in Brussel samengekomen en wij hebben een zeer diepgaande technische vergadering gehouden waarbij wij de gehele tekst zijn doorgelopen met een equipe van 25 vertegenwoordigers van de Tunesische administratie maar ongelukkigerwijze had deze delegatie geen politiek mandaat om te onderhandelen over het accoord. Ik zou graag willen weten of er iets gaat komen want wij zijn in afwachting, zoals naar voren gebracht door de Heer Mahjoub. Wij hadden de Hoofdonderhandelaar van Europese zijde moeten ontvangen maar dit bezoek werd uitgesteld omdat wij wachten op de benoeming van zijn Tunesische counterpart. Ik zou gaarne vernemen of u een idee hebt over deze kwestie. Dank U.

DE HEER MOHAMMED SALAH FRAD

UNITED GULF FINANCIAL SERVICES – NORTH
AFRICA



Ik feliciteer Si Khalil voor zijn benoeming aan het Hoofd van de Tunesische Instantie voor Investerings « Instance Tunisienne de l'Investissement ». Het is heel goed nieuws voor ons temeer daar u veel werkzaam bent geweest op de nieuwe Investeringscode. Nu dien ik een getuigenis te doen want ik ben

lid van de CA van de Tunesische Vereniging van Investeerders in Kapitaal « Association Tunisienne des Investisseurs en Capital (ATIC) » teneinde lovend te spreken over de grote deelname van het CDC die immer achter de investeerders in kapitaal staat en die een belangrijke rol heeft gespeeld in de promotie van deze activiteit Reeds gedurende het jaar 2016 waren de investeringen, de inwerkingstelling van de acteurs in het risicokapitaal rond 320 miljoen dinar met een verhoging 1à5 of 1à4. U kunt zich dus voorstellen wat wij hebben kunnen promoten en voortbrengen aan investeringen. Het goede nieuws is dat 50% van deze investeringen plaatsvinden in de zones van regionale ontwikkeling. Er zijn veel discussies geweest met betrekking tot de getraceerde doelstellingen op het gebied van de fiscale stimuleringsmaatregelen, ik kan heden bevestigen dat deze fiscale stimuleringsmaatregelen gerechtvaardigd waren daar er op 2 geïnvesteerde dinars 1 dinar van deze investeringen in de zones van de regionale ontwikkeling plaatsvinden. Heden rijmt de regionale ontwikkeling met landbouwkundige ontwikkeling; mijn wens is dat de Tunesische Instantie voor Investerings « key performance indicators » kan zetten om over deze doelstellingen te discussiëren en binnen enkele jaren deze percentages kan quantificeren met exacte percentages voor wat betreft de investeringen in deze regio.

Ik denk ook, dat het belangrijk is om een werkelijke dialoog te voeren met de projektontwikkelaars en de acteurs van het risicokapitaal die ideeën hebben waarnaar geluisterd dient te worden gezien de specificiteiten van de landbouwinvesteringen, die zeer moeilijk en tamelijk bijzonder zijn.

De ervaring van Nederland bij dit genre investeringen is zeer lang. Te dien einde werd een Hollandse investering gedaan in een dorp van Nekrif bij Tataouine. Het betreft bloementeelt bestemd voor de export naar Nederland. De promotor van deze ervaring was een docter in de wiskunde. Ik profiteer van deze gelegenheid om onze Nederlandse vrienden te bedanken die ons zojuist een leverancierskrediet hebben verleend teneinde onze produktie drie- of vier maal te vermenigvuldigen.

Ik beëindig met de wens te uiten dat er een

voorbereiding wordt gemaakt voor een strategie met onze Nederlandse vrienden om opvolgingsprogramma's te bewerkstelligen voor de begeleiding van de kapitaal risico's. Heden bestaat in Tunesië het capital risk die wordt geschat op meer dan 600 miljoen dinar. Met de fiscale aftrekkingen die dit jaar door de SICAR zijn uitgevoerd bereikt men mogelijk 1 miljard dinar. Dit geld is aanwezig en kan een werkelijke motor vormen voor de partnership programma's met onze Nederlandse vrienden zoals de delocaliserings en waarom niet de financiering van Nederlandse projektontwikkelaars die zich in Tunesië wensen te vestigen aangezien de Investeringswet geen verschil maakt tussen een nationale en een buitenlandse ondernemer. Ik doe een beroep op de CTNCI om op dit aspekt werkzaam te zijn die mooie opportuniteiten kan scheppen. Dank u.

DE HEER AFIF KCHOUK

TOERISME



Mijn eerste vraag betreft de deelname van Tunesië aan de tentoonstellingen en salons in Nederland. Ik heb de indruk dat in vergelijking met verleden jaar deze deelname en de missies van zakenlieden verminderd zijn. Indien er geen continuïteit bestaat in de deelnames kunnen we niet capitaliseren wat er

voorheen is gedaan. Mijn tweede vraag betreft het feit dat Tunesië in Nederland nog wordt geïnclassificeerd als een risicoland en wij kunnen geen relaties ontwikkelen zolang wij worden beschouwd als een risicoland. Al deze zaken zijn volgens mij gelijk en we kunnen geen risicoland zijn voor het toerisme en niet voor de andere sectoren. Zolang deze restricties niet worden opgeheven denk ik dat de Tunesisch-Nederlandse relaties niet hun kruissnelheid kunnen bereiken

MRV. SAWSEN BEN ROMDHANE

BELAST MET DE HANDEL BIJ DE EUROPESE DELEGATIE IN TUNESIË



Alvorens de relaties met de EU te verdiepen met het ALECA heeft de regering verscheidene consultaties uitgevoerd met de maatschappij en een evaluatiestudie van het Associatieakkoord van 1995. Dit is geheel gerechtvaardigd en wij hebben hier alleszins begrip voor. Wij zouden graag vernemen in welk stadium deze

studie is aangezien het Ministerie van Handel hiermede belast is. Dit is belangrijk want wij hebben begrepen dat deze studie een voorwaarde is voor het nieuwe Accoord.

DE HEER HASSEN MSEDDI

KADER BIJ DE ERDB (LA BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT)



Ik wens juist de ERDB te presenteren en haar activiteiten voor degenen die hiervan niet op de hoogte zijn. De ERDB is sinds 4 jaar in Tunesië. Sinds eind 2014 hebben wij 350 miljoen Euro geïnvesteerd in ongeveer 25 projecten. Wij hebben een bureau in Tunis en een ander in Sfax, dat onlangs werd geopend. Wij hebben

financieringsactiviteiten, zowel in kapitaal als in krediet. Wij hebben tevens activiteiten voor technische assistentie. Wij ondersteunen de Tunesische bedrijven doch ook de buitenlandse en wij hebben een «Samenwerkingsconventie» getekend met de CTNCI. Ik wens te onderstrepen dat wij geneigd zijn om het land te ondersteunen in deze overgangsfase en we staan open voor elk voorstel.

DE HEER MONGI GOAIED

SECRETARIS GENERAAL

Ik grijp deze gelegenheid om de Heer Antoine Sallé de Chou, nieuwe DG van de ERDB, te feliciteren die wij alle sukses toewensen voor zijn missie in ons midden.

DE HEER PIERRE HERY

DIRECTEUR GENERAAL VAN CMA CGM (MONDIALE GROEP VAN ZEEVAART PER CONTAINERS)



De congestie weegt op de economie, doch weegt meer op de transporteurs. Hetgeen ongelukkigerwijze nog moeilijker is dat er een gebrek is aan regionale havens. De moeilijkheden in Rades komen voort uit het feit dat het verkeer voor 80% wordt verzekerd door deze haven. Het is mogelijk langzamerhand te delocaliseren

naar de regionale havens zoals Sousse en Sfax. Niettemin is het belangrijk te constateren dat wat rechtstreeks weegt op de economie de moeilijkheid is om goederen uit de containers te halen. Men constateert een gemiddelde van 17 dagen om uit de haven van Rades te komen terwijl dit slechts 7 dagen

vraagt voor Tanger en 3 dagen voor de haven van Marseille. Dit veroorzaakt directe kosten aan de transporteurs maar ook aan de economie. Om goederen uit de container te halen dient een werkelijk parcours te worden doorlopen en de meerderheid van de exporteurs en importeurs zullen niet het tegendeel beweren aangezien de toer van de diverse loketten van de Ministeries, de Douane, de diensten van de STAM en de Havendienst etc. dient te worden gemaakt. Om dit probleem op te lossen werd een eerste uniek loket geïnstalleerd. Ik denk dat dit onvoldoende is en dat men misschien verder dient te gaan zoals de unieke loketten van de buitenlandse handel zoals deze bestaan in andere landen om op deze wijze de procedures geheel te dematerialiseren. Ik denk dat dit een positief effect zal hebben op de economie en dat dit vooral enkele strikt noodzakelijke miljoenen Euros kan doen winnen. Dank U Mijnheer de Minister.

MERV. INES HALLEB

MODERATOR



Ik kom terug op wat de Heer Mseddi heeft gezegd om te vermelden dat de ERDB ook begeleidingsmissies financiert van bedrijven om hun concurrentievermogen te verbeteren en dit in verschillende projecten. Dit betreft de strategie, de kwaliteit, HR enz...

DE HEER MOHAMMED BRIKI,

GÉRANT VAN DE GROEP SALAMMBÔ



Groep actief op het gebied van het internationale transport met zijn verschillende aspecten : luchtvaart, zeevaart, agentschap schepen enz... Ik profiteer van mijn aanwezigheid als enige vertegenwoordiger van de transportsector om de aandacht van de Minister te vestigen op de ernst van de situatie in de haven van Rades.

Wij kunnen niet spreken over investeringen en ontwikkeling met een desastreuze situatie in de haven. De diverse Ministers, die aan het Hoofd van het Ministerie van Transport hebben gestaan, hebben tot op heden niets gedaan en we kunnen slecht begrijpen hoe men kan spreken over ontwikkeling en de mensen

kan aanmoedigen om te investeren met schepen die 7 tot 10 dagen verankerd moeten liggen en wanneer zij aanleggen vraagt het 7 dagen om deze te ontladen en te laden. Het vraagt een gemiddelde van 15 dagen per schip met 10 à 15 schepen die verankerd zijn in La Goulette. Wij verzoeken u om de boodschap door te geven, Mijnheer de Minister, want deze situatie is werkelijk schandalig.

DE HEER HAMZA BEN KAAB

INGENIEUR IN DE AGRO-INDUSTRIE



Ik richt me tot de Heer Minister. U hebt melding gemaakt van de landbouwkundige problemen. Ik denk dat u hieraan dient toe te voegen de problemen in de agroindustriële verwerking. Als voorbeeld hebben we tijdens dit seizoen een exponentiële produktie van citrusvruchten gehad. Ongelukkigerwijze heeft dit een overschot veroorzaakt

van de nobele variëteiten (Sinaasappels Chémî en Thomson). Dit is te wijten aan het gebrek aan export en een gebrekkige agroindustriële verwerking. Men merkt tevens op dat ondanks de verhoging van het aantal gelanceerde projecten het werkloosheidspercentage constant blijft. Dit is volgens mij te wijten aan de kwaliteit en aan de ideeën van deze projecten. Is het niet hoog tijd om de sector van de agroindustriële verwerking aan te moedigen en te faciliteren, die een keysector wordt in Tunesië en in de wereld? De verwerkingsfabrieken die in deze sector bestaan zijn bestemd voor klassieke produkties. Tevens dient gesignaleerd te worden dat er een gebrek is aan opleidingen in deze sector.

DE HEER SAHBI MAHJOUB

PRODUCTEUR, EXPORTATEUR VAN FRUIT



Om terug te komen opdat werd gezegd door Si Hamza herinner ik eraan dat voor de sektor citrusfruit, behalve de variëteit maitaise, Europa belasting heft per kilo. De douaneheffing is van 5 tot 6 centimes €/kilo, terwijl er voor alle landen in de wereld, hierbij inbegrepen Brazilië en Florida, geen belasting wordt geheven: Het is een rem die

totaal de export blokkeert. Ik wens tevens terug te komen op wat de DG van de FIPA heeft gezegd: Het is in Tunesië verboden om een

landbouwterrein te huren voor meer dan 40 jaar. Deze Wet werd in alle landen van de wereld hervormd, het is tijd om deze ook in Tunesië te hervormen.

Het grondeigenschap probleem is een cruciaal probleem dat elke ontwikkeling in de weg staat. Veel landen hebben dit opgelost door over te gaan naar een gelijkwaardig concept zoals handelszaken. Het is een recht tot exploitatie en daar raakt men niet aan het recht van het grondeigenschap; men onderhandelt over een recht tot exploitatie dat tegenwerpelijk is voor de banken, de verkoop enz... Het is veel eenvoudiger en meer flexibel dan het eigendomsrecht..

MERV. SAWSEN BEN ROMDHANE

BELAST MET DE HANDEL BIJ DE EUROPESE

DELEGATIE IN TUNESIË



Ik wens ditmaal te interveniëren om een informatie te verstrekken: De EU is zich aan het buigen over een ondersteuningsprogramma voor het concurrentievermogen van de export van landbouw- en industriële produkten. Er heeft een identificatiemissie plaatsgevonden, wij hebben de Ministers van Handel en Landbouw ontmoet enz...

Maar wij zijn aan het werk om deze sectoren te ondersteunen: dit zal plaatsvinden buiten het ALECA..

ANTWOORDEN

DE HEER MONGI GOAIED SECRETARIS GENERAAL VAN DE CTNCI



Teneinde te antwoorden aan Si Hachmi zal een verslag worden gemaakt van uw interventie. De Heer Minister heeft zeker uw verzoek geregistreerd en zal hiervan akte nemen. De vertegenwoordiger van de FIPA in Nederland evenals zijn collega van het CEPEX te Rotterdam doen hun uiterste best om Tunesië in staat te

stellen om deel te nemen aan de diverse evenementen en wij kunnen hun respectievelijke inspanningen slechts loven. Permitter mij om aan te dringen op het belang van de B2B. De Nederlanders zijn zeer veeleisend voor wat betreft de tijd en hebben daardoor termijnen 2 à 3 maanden vooraf; wat wij helaas niet doen. Daarentegen nemen wij onze tijd in B2B en indien wij dit op tijd doen kunnen wij snel oplossingen vinden voor urgente problemen; in dti verband te vermelden dat wij met de steun van de Nederlandse Ambassadeur 2 diners hebben kunnen organiseren waar zakenlieden werden uitgenodigd van de eerste orde die zeer moeilijk tesamen waren te brengen. Ik herhaal het dus, a.u.b. de sleutels voor het welslagen bij dit soort stappen zijn :

1-B2B en

2- 2 de inspanningen van allen verenigen in een gemeenschappelijke en gegroepeerde actie.

Voor wat betreft onze aanwezigheid in de salons en de

tentoonstellingen, deze activiteit is naar mijn mening zeer belangrijk en het is de rol van de Staat om onze aanwezigheid te markeren en de zichtbaarheid van onze diverse produkten en diensten te verzekeren. Si Afif Khouk, voor wat betreft de problemen die u hebt vermeld, het is zeker dat u gelijk heeft: wij dienen te discussiëren over deze aspecten met onze partners en er zullen oplossingen gevonden worden.

DE HEER KHALIL LAABIDI, DIRECTEUR GENERAAL VAN DE FIPA



Ik wens te reageren naar aanleiding van een of twee interventies; Ik wil in het begin vermelden dat wij in 2016 18 investeringen hebben gerealiseerd vanuit Nederland in Tunesië, 5 nieuwe projekten en 8 uitbreidingsprojekten. Ikzelf heb tijdens mijn missie naar Nederland deze week een afspraak gehad met een

grote distributeur van fruit en groenten die potentiële investeerders zoekt. Ik zal u de conclusies van dit bezoek mededelen.

Vervolgens voor wat betreft de landbouw heeft de nieuwe Investeringswet 2 grote problemen naar voren gebracht. Het probleem van Tunesië bestaat uit 2 verschillende hoofdlijnen waarvan de eerste is de mechanisatie. Onze landbouw is heden niet genoeg gemechaniseerd. De redenen zijn bekend, het zijn

redenen van financiering en wetgeving. De buitenlandse investeerders hebben niet het recht om eigenaar te zijn van terreinen in Tunesië. Wij hebben getracht met de nieuwe Wet de deur te openen door aan bedrijven van Tunesische nationaliteit, d.w.z. waar het buitenlandse kapitaal niet meer dan 49% bedraagt, toe te kennen om eigenaar te zijn van het terrein. Dat zou de SICAR in staat hebben gesteld om landbouwprojecten te financieren. De discussie van deze Wet heeft niet uitgelopen in de richting die wij wensten ondanks dat er verscheidene vertegenwoordigers van het volk geheel akkoord waren. Het land is nog niet voorbereid rekening houdend met de verre geschiedenis van Tunesië. Wat goed is daarentegen is dat het verhuren is toegestaan. Er kunnen huurcontracten worden opgemaakt van een lange duur die tot 30 jaar kunnen gaan en met de verlengingen kan dit tot 100 jaar gaan. Verscheidene buitenlandse projektontwikkelaars die in Tunesië hebben geïnvesteerd hebben parelbedrijven geïnstalleerd. De Heer Minister heeft er één bezocht in El Hamma, maar er zijn drie anderen. De kerstomaten die in El Hamma worden geproduceerd worden in Nederland beschouwd al een van de beste kwaliteiten, vooral de gele kerstomaten.

Heden is er geen rem voor de investeringen in de landbouw :

- De landbouwmechanisatie: er zijn premies voorzien die kunnen gaan tot 50% van de kosten;
- De irrigatieproblemen worden geïnventariseerd;
- De landbouw blijft genieten van een verminderde belastingheffing tot 10% in alle regio.

Voor wat betreft de KPI's op het gebied van de landbouw, dit behoort niet tot onze taak, er zijn Ministeries die belast zijn met het vaststellen van de doelstellingen, de KPI's enz.. en wij dienen werkzaam te zijn om deze doelstellingen te verwezenlijken. Het Ministerie van Investerings wenst in 2020 de IDE te verhogen tot 80%. Deze zeer ambitieuze doelstelling is opgenomen in het Ontwikkelingsplan 2016-2020. Ik hoop dat met behulp van Si Mongi en alle gemengde Kamers die buitengewoon werk verrichten wij hierin zullen kunnen slagen.

DE HEER ZIED LAADHARI MINISTER VAN INDUSTRIE EN HANDEL



Voor wat betreft het ALECA denk ik dat het proces is ingeschakeld, zelfs indien dit op het ogeblik wat meer tijd vraagt. Men begrijpt uiteraard dat er vrees heerst en dat er verwachtingen zijn. Bepaalde sectoren en economische operators zijn enthousiast en duwen in deze richting terwijl andere het minder zijn en wij moeten het met deze situatie doen. Voor wat betreft de

Europese Unie vorderen wij met het UGP (Unité de Gestion par Objectifs) dat zich bevindt op het niveau van de Presidentie van de Regering. Wij zijn een officiële gesprekspartner/onderhandelaar aan het aanstellen sinds het vertrek met pensioen van Si Ridha Ben Mosbah en ik denk dat op dit niveau de zaken zullen evolueren. Voor wat betreft de evaluatiestudie van het Associatieakkoord van 1995 hebben wij een openbare aanbesteding gedaan voor candidaturen en wij hebben de referentietermen van deze markt vastgesteld: wij zijn in het proces van de selectie van een studiebureau en van een consultant die hiermede zullen worden belast. Voor wat betreft het Accoord voor de Facilitering van de Handel hebben wij voortgang kunnen maken met de Assemblée des Représentants du Peuple (A.R.P.), dit was niet gemakkelijk. De administratie is nu aan het werken met de lijsten voor de inwerkingstelling van dit projekt. Met betrekking tot de kwestie van de buitenlandse waarneming en met name het verbod tot reizen. Het moeten ondergaan van dit type alarm of verbod is niet altijd erg aangenaam voor ons. Wij gaan door om aan onze vrienden en partners uit te leggen dat het risico nul heden niet bestaat zoals overal in de planeet. Maar dat er een duidelijke verbetering is op het niveau van de veiligheid en de realiseringen van onze veiligheidsdiensten die wij loven en die ertoe leiden dat het imago en de waarneming van ons land steeds meer positief worden. Wij constateren meer belangstelling van de zijde van bepaalde operators en de toeristen. Wij verwachten dit jaar een hervatting van de toeristische sektor en een goed seizoen. Ik geloof dat ik uw vragen heb beantwoord. Ik zeg veel dank aan de CTNCI voor deze vriendelijke uitnodiging. Het is de tweede keer dat ik word geëerd door deze taak en ik ben altijd verheugd om dit moment met u te delen en deze discussie die altijd nuttig en waardevol is. Zoals Si Khaled zojuist heeft gezegd, de sterke kant van Tunesië: dat zijn zijn vrienden, daar het zeer belangrijk is om deze vriendschap te onderhouden en te beschermen.

MONGI GOAIED SECRETARIS GENERAAL



Aan het eind van onze werkzaamheden,

- 1) Een trouwe reporting zal aan u worden geadresseerd in de vorm van een Speciale Brief;
- 2) Een opvolginscommissie : geregistreerde vragen en andere die eventueel worden ontvangen (heden bestaande uit Mevr. Amira Ajjabi en de Heer Mongi Goaied en waarbij

ieder vrijwillig lid welkom is), zal elk nuttig contact opnemen zodra deze reporting is voltooid en zal u alle ontvangen antwoorden doen toekomen.

VERKLARINGEN

DE HEER ZIED LAADHARI, MINISTER VAN INDUSTRIE EN HANDEL

1- De internationale markten zijn tegenwoordig steeds gevoeliger voor het begrip van een gelijkwaardige en ethische handel teneinde de problemen te resorberen die betrekking hebben op de mondialisering. Heeft men eraan gedacht bij het Ministerie van Industrie en Handel om zich in te zetten voor de sociale kwaliteitscertificering (zoals in verscheidene Zuid Amerikaanse landen) teneinde de sociale verantwoordelijkheid van de bedrijven in het centrum te plaatsen van deze dynamiek en de facto het rendement te verbeteren van diverse Tunesische goederen en diensten ?

In Tunesië zijn wij uiteraard gevoelig voor deze globale mondiale evolutie, temeer daar wij een uitdaging hebben voor de regionale ontwikkeling en de integratie van de kwetsbare personen in het rurale landbouwmilieu en in de binnenlandse zones van het land. Wij zijn zeer gevoelig voor deze ontwikkeling en wij werken eraan om een aantal producten te certificeren en de business die heden een belangrijke sociale functie vervult en die Tunesië toegang kan geven tot de internationale markten te bevorderen en het dagelijkse leven van onze burgers te verbeteren, met name door de handwerknijverheid en de sociale en solidaire economieën, waarmede overigens een zeker aantal departementen zijn belast. Wij denken in feite dat Tunesië profijt kan trekken van deze wereldtendens door de verbetering van de capaciteit van deze producten om toegang te krijgen tot de internationale markten en de verhoging van de rentabiliteit van een aantal economische sectoren, terwijl de regionale ontwikkeling wordt verzekerd.

2 - Heden is het belangrijk voor Tunesië om duurzame relaties aan te gaan met haar economische partners door de oude te consolideren en eveneens nieuwe relaties aan te gaan. Rekening houdend met de moeilijkheden die ons land heden kent, gekarakteriseerd door een tekort op onze diverse economische balansen hebben wij eraan gedacht om nieuwe niches te vinden en nieuwe uitwisselingen te creëren die bevredigend dienen te zijn zowel voor Tunesië als voor haar partners teneinde deze betrekkingen op een nieuwe leest te schoeien.

U weet het heden dat Tunesië open is naar de wereldmarkt en werkt aan de integratie van haar economie in de internationale handel. Wij zijn een zeker aantal toezeggingen aan het uitvoeren die Tunesië verbinden met het OMC of met de vrijhandelsetonomie of in enkele andere wereldruimtes en met sommige andere landen. Tunesië zet heden dit integratieproces voort in de



wereldeconomie. In dit opzicht vervolgt zij haar integratie in de Afrikaanse zone en meer precies in de COMESA (Economische Gemeenschap van de Staten van West Afrika) (Communauté Economique des États de l'Afrique de l'Ouest). Tunesië onderhandelt eveneens met de Europese Unie, het ALECA (Accoord van de Complete en Diepgaande Vrijhandel) (HYPERLINK «<http://www.aleca.tn/>» Accord de Libre Échange Complet et Approfondi) en dit als een etappe naar een gehele integratie terwijl er rekening dient te worden gehouden met de specificiteiten van de Tunesische context. Het is om deze reden dat onderhandeld dient te worden omtrent de asymmetrieën en betere condities voor deze integratie zodat Tunesië profijt kan trekken van dit accord. Als voorbeeld kunnen wij de goede resultaten van deze politiek met de Europese Unie constateren; Tunesië heeft heden een overschot en men constateert dat de opening nog niet is voltooid, bezwaarlijk voor onze commerciële en economische belangen. Integendeel denken wij dat Tunesië zich dient te verbeteren, ontwikkelen, haar industrie dient te moderniseren en de dienstensektor op niveau te brengen. Vanuit dit oogpunt gaan wij voort met de diverse programma's van de industriële hervorming en van de diensten en eveneens versterken wij het programma voor de industriële niveau-overschrijding. Dit in de overtuiging dat Tunesië, door zich te specialiseren in de veelbelovende sectoren en alwaar zij beschikt over vergelijkende konsekvente voordelen, zich in staat zou kunnen stellen om beter profijt te trekken van deze integratie in de wereldeconomie en voor haar bedrijven om zich te kunnen ontwikkelen en economische opportuniteiten te creëren voor de jongeren en de regio.

3- In verscheidene terribunes zijn de problemen ter sprake gebracht in verband met de getekende overeenkomsten

tussen Tunesië en enkele economische partners voor de Revolutie waarvan de producten en diensten een directe concurrentie betekenen voor de producten die lokaal worden geproduceerd en die een enorm tekort veroorzaken op onze handelsbalans. Welke zijn volgens u de maatregelen die dienen te worden genomen om dit te veranderen om het tekort te verminderen?

Tunesië is een land dat zijn verplichtingen nakomt. Zij is tevens gehecht aan het respect van haar geloofwaardigheid op internationaal gebied; het is uiteraard een soeverein land die haar belangen heeft. Wij gaan over tot een evaluatie van alle juridische instrumenten en de samenwerkingsakkoorden waarover wij beschikken met de diverse landen. Iedere keer dat wij achten dat er een moeilijkheid optreedt spreken wij hierover, wij discussiëren met onze partners en wij trachten oplossingen te vinden in het kader van de accoorden en de internationale verplichtingen die wij in alle vrijheid zijn aangegaan. Heden is Tunesië met Turkije gebonden aan een procedure van discussie die sinds enkele maanden is aangevangen in het kader van de vrijhandelsakkoorden, een accord dat is afgesloten in 2004 en we voelen uiteraard van de zijde van onze Turkse partner begrip voor de moeilijke actuele situatie van Tunesië. In het kader van dit overleg dienen wij geschikte oplossingen te vinden die de belangen van Tunesië beschermen en die eveneens de

vriendschapsbanden en het partnership beschermen met Turkije zoals met de andere landen.

4 – Heden is de actuele Regering op heldhaftige wijze werkzaam teneinde accoorden af te dwingen en de economie van het land te herlanceren en het land wederom op de rails te zetten. Maar ondanks deze inspanningen wordt deze actie iedere keer tegengewerkt. Denkt u niet dat er een communicatieprobleem is dat urgent geregeld dient te worden teneinde de burgers beter te informeren omtrent deze acties en hen bijeen te brengen in de richting van de initiatieven van de Regering?

Wij zijn een complexe situatie aan het beheren. Een overgang is een bijzonder moment in de geschiedenis van een natie. Wij denken dat de fundamenteën van Tunesië goed zijn. Wij beschouwen dat deze periode tijdelijk is die wij dienen te overbruggen door allen tesamen hand in hand te werken; door de levende krachten van het land te mobiliseren rond grote projecten en grote oriëntaties voor de wederopbouw van de nationale economie en de ontwikkeling van ons land. Wij denken feitelijk dat wij ons dienen te voorzien van de noodzakelijke instrumenten om te slagen in deze overgang en te dien einde is het beter om optimistisch te blijven en voort te gaan met de werkzaamheden.

DE HEER BILEL SAHNOUN DIRECTEUR GENERAAL VAN DE BEURS VAN TUNIS

1- Kunt u ons uw constatering schetsen met betrekking tot het thema van de werklunch van vandaag, te weten «Het Ministerie van Industrie en Handel en de Nederlandse Investerings»?

Allereerst, indien ik dit moge zeggen, komt dit thema op het goede moment met de inwerkingtreding van de nieuwe Investeringswet, die van kracht wordt op 1 april en God weet zeer verwacht is, zelfs indien deze Wet niet goed werd gepresenteerd en er geen road show werd georganiseerd om deze kenbaar te maken, hetgeen echter binnenkort zal geschieden. Wat men allereerst constateert is dat deze enorm veel voordelen bevat om de internationale uitwisselingen een

sterke impuls te geven en vooral de directe buitenlandse investeringen in Tunesië. Ik insister ook op het feit dat de Wet geen onderscheid maakt tussen de lokale en de buitenlandse investeerders. Heden spreekt men over een investeerder ongeacht zijn nationaliteit en zijn afkomst. Het Ministerie van Industrie en Handel vertegenwoordigt naar mijn mening de zeggenschap over de werwelkolom van de Tunesische economie en de Heer Minister komt hier ongetwijfeld op terug, er zijn heden verscheidene factoren ten gunste van ons. Behalve het wetgevende kader waarover ik zojuist sprak blijft Tunesië een zeer interessante site indien men rekening houdt met de rentabiliteit van de investering. Dit komt zeker door de devaluatie van de dinar dat wij het hele verleden jaar hebben kunnen constateren en die -10% bedraagt, doch wij putten eveneens onze aantrekkingskracht uit de kwaliteit van onze human resources, zelfs indien wij ons kunnen verwijten dat de



productiviteit niet altijd aanwezig is, maar vooral een kwaliteit van human resources in een aantal sectoren, zoals de textiel. Er dient tevens aan herinnerd te worden dat wij ons 2 uur time zone van miljoenen consumenten bevinden; wij bevinden ons ook geografisch halfweg het Midden-Oosten, Afrika en Europa hetgeen van ons een goed gelegen economische hub kan maken. Maar wij bezitten

ook andere specialiteiten waarin Tunesië een goede positie kan verwerven, te weten de financiële industrie. Men kan aan deze sektor verwijten dat deze slecht gestructureerd is enz...maazr wij hebben individualiteiten en success stories waarop wij kunnen bouwen. Wij kunnen onze partners, wie het ook zijn, Afrikanen, Europeanen of uit het Midden-Oosten, aantonen dat wij in staat zijn financiële specialiteiten te beheren vanuit Tunesië, of vanuit Tunesië naar deze markten. Heden beschikt Tunesië over uitstekende financiële analisten, uitstekende Back office agenten of in de IT, bestemd voor de banen in de financiële sektor. Men beschikt ook over goede integrators van softwareproducten die hun informatica kennis exporteren, bestemd voor de financiële sektor. Het is jammer dat men niet genoeg spreekt over deze competenties. Wij andere Tunesiërs leven in het binnenland en zijn teveel bezig met onze dagelijkse kleine problemen, doch indien men Tunesië van buiten bekijkt bezitten wij veel troeven die gevaloriseerd dienen te worden. Heden ten dage constateren wij het vertrek van deze competenties naar meer ontwikkelde plaatsen. De cijfers tonen aan dat er in Tunesië 600.000 werklozen zijn maar er zijn studies die aantonen dat wij 150.000 arbeidsplaatsen nodig hebben waarvoor men niemand kan vinden. Er bestaat een mismatch tussen vraag en aanbod op het gebied van de werkgelegenheid en de goede specialisten die wij hebben opgeleid zijn zeer gevraagd in het buitenland en zijn aan het vertrekken.

2- Er dient een oplossing te worden gevonden voor deze mismatch en deze vlucht van de competenties!

Men dient te beginnen met het hoger onderwijs, geen productie meer van werklozen. Er zullen zeker harde beslissingen dienen te worden genomen, maar er dient

DE HEER KHALIL LABIDI, FIPA EN PRESIDENT VAN DE TUNESISCHE INSTANTIE VOOR DE INVESTERINGEN (INSTANCE TUNISIENNE DE L'INVESTISSEMENT)

1 – Tussen Tunesië en Nederland verscheidene gelijkenissen zoals de grootte, het aantal inwoners enz... Ongelukkigergewijze houden de gelijkenissen hier op aangezien dit kleine land slaagt en behoort tot een onomkeerbaar niveau voor de handel in Europa. De situatie van Tunesië is geheel anders, vooral sinds de Revolutie. Het gezond verstand zegt ons om ons te inspireren door dit sukses. In deze context, wat zou de

weg zijn die gevolgd moet worden door de twee instellingen, waarvan u de President bent, te weten eerst FIPA Tunisie en vervolgens de Instance Tunisienne de l'Investissement?

De vergelijking tussen Tunesië en Nederland houdt hier niet op. In Nederland zijn er genieën, in Tunesië zijn er ook geweest doch misschien slechts op ons niveau, er is een probleem van versnelling. In Tunesië hebben we een vreedzame Revolutie kunnen leiden maar de economische kwestie en die van de investering zijn, moet ik bekennen, tamelijk lang op de tweede plaats gekomen teneinde de organisatie van de politieke instellingen van het land in staat te stellen. Heden is het een gegeven feit, wij gaan het woord geven aan de economie en de zakenwereld.

een electrochoc te worden gecreëerd met ingang van de oriëntatie na het diploma van het middelbaar onderwijs teneinde de jongeren te oriënteren naar de beroepen van de toekomst. Men weet reeds dan binnen enkele jaren 2/3 vande beroepen zullen verdwijnen en vervangen zullen worden door machines; het zou jammer zijn om voort te gaan met personen te produceren die zich oriënteren naar beroepen die gaan verdwijnen.

3 – Een woord over de banksektor waar wij niet werkelijk beschikken over nieuwe produkten met betrekking tot de actuele problematiek. Een Tunesische ondernemer kan een uitstekend idee hebben of een opportuniteit, doch in tegenstelling tot de ontwikkelde landen zal hij slechts zelden in staat zijn om hiervoor de nodige fondsen te verkrijgen voor de inwerkingstelling en er een duurzame investering van te maken. Waar komt dit door volgens u?

De origine van dit probleem is volgens mij conjunctureel. Door de weinige middelen van de Staat richt deze zich steeds meer op de lokale markt voor de verkrijging van fondsen voor de financiering van het budget. De financiering van het budget vindt plaats via de banken via de uitgifte van schatkistbiljetten. Dit was gemakkelijk geld voor de banken die geen rente hadden te innoveren en produkten uit te halen en een MKB te financieren, hetgeen heden zeer riskant is, terwijl men weet dat men de Staat aan de andere kant heeft die erom vraagt en die bereid is een rente te betalen van 7,5%. Dus de problemen heden van de Staatskas hebben een ommekeer veroorzaakt van het beroep van bankier die in plaats van de reële en direkte economie, te weten het MKB, te financieren de Staat financiert. De banken zijn daarom niet meer geïnteresseerd in het nemen van risico's en zijn aanhangers geworden van het gemakkelijke geld.



Met de nieuwe Code die zojuist werd bewerkstelligd, te weten de nieuwe Investeringswet, is een grotere

opening te voorzien. Reeds bij FIPA Tunisie is Nederland een doelwit voor Tunesië, zowel op het gebied van de directe buitenlandse investeringen doch ook op het gebied van de handel daar dit land een zeer goede markt is voor onze produkten. Maar wij weten allen zeer goed dat deze markt zeer veeleisend is op het gebied van de kwaliteit en de leveringstermijnen enz. Het is om deze reden dat wij het terrein aan het voorbereiden zijn teneinde goede kwaliteit te produceren en wij zijn tevens de logistieke problemen aan het aanpakken, zoals heden ter sprake gebracht (Haven van Rades, enz.). Door deze inspanningen zal deze markt meer ontvankelijk zijn voor onze diverse produkten. Resteert het negatieve reisadvies voor de Nederlanders voor Tunesië; wij hopen dit op te lossen via de diplomatieke weg. Het Bureau van de FIPA Benelux te Brussel is thans verantwoordelijk voor Nederland en het CEPEX heeft zijn handelsvertegenwoordiging TTPO in Rotterdam.

FIPA Tunisie en CEPEX in samenwerking met de CTNCI dienen te trachten in synergie te werken om het ijs te breken en meer informatie te verstrekken omtrent de gebeurtenissen in Tunesië.

2 – De binnenlandse investeringen blijven de Achilleshiel van de nieuwe politieke economie van Tunesië. Er wordt naar de Tunesische bankiers gewezen door hun afwezigheid van modernisering en het nemen van risico's, hetgeen heden meer noodzakelijk is dan gisteren, zoals alle financiële plaatsen van de landen die slagen. Het risicodragend kapitaal bestaat praktisch niet en de Tunesische bankiers hebben praktijken uit de Middeleeuwen aangezien zij voor het meerendeel worden beschouwd als simpele renteniers in plaats van werkelijke motoren van de nationale economie en een vector voor het welslagen van de nieuwe Investeringswet. Is volgens u met deze factoren rekening gehouden op het niveau van het « Instance Tunisienne de l'Investissement » en wanneer zal men in Tunesië moderne

bankiers met visie zien, competent en verantwoordelijk dat Tunesië heden zo nodig heeft?

Het Tunesische banksysteem is gedurende lange jaren een zeer voorzichtig banksysteem geweest in de financiering van de economie. Maar heden begint het enorm te bewegen. Er zijn veel partnerships tussen de Tunesische en de buitenlandse banken die nieuwe praktijken hebben ingevoerd. Er zijn zelfs enkele buitenlandse banken die Tunesische banken hebben aangekocht en die functioneren met internationale normen, maar dit blijft nog onvolledig op het niveau van de financiering, vooral van het MKB, die niet veel garanties kunnen leveren en dat is een echt probleem.

Volgens mij dient een beroep te worden gedaan op andere technieken zoals de financiering van de deelname in het kapitaal. Men dient te veranderen van cultuur op het niveau van het bedrijf, de tijd is voorbij dat het bedrijf die de faciliteit zocht en een lening afsloot zonder dat iemand controleerde wat er met de verkregen fondsen werd gedaan. Vervolgens voor wat betreft het vrijgeven van de fondsen op het niveau van de kapitalen, behalve de verkrijging van de vereiste financieringen dient eraan gedacht te worden om zich te laten bijstaan door experts hetgeen veiligheid en garantie bieden voor het bedrijf.

3- Alhoewel deze technieken bestaan zijn zij ongelukkigerwijze niet op grote schaal bekend in het binnenland, en het is daar dat zich de pijn bevindt, aangezien de structuren voor wie deze technieken zijn bestemd voor het meerendeel niet op de hoogte zijn van het bestaan van deze technieken.

Er is een probleem van vulgarisatie, de maatschappij en alle organisaties dienen de weg te wijzen. Er bestaan ook investeringsfondsen van het EIB, de EU en van sommige andere landen, evenals de kredietlijnen voor bepaalde activiteiten, zoals de biotechnologie, de schone energie enz... en het is waar dat de kleine bedrijven niet de middelen bezitten om toegang te

hebben tot informatie en dat is echt een probleem dat absoluut dient te worden opgelost.

4 – De ontmanteling van de industrie afkomstig uit de directe buitenlandse investeringen is een feit sinds de eerste ontsparingen van de Revolutie ten gunste van de nabije landen die hiervan zonder wroeging hebben geprofiteerd. Is het heden, na constatering van de schade, niet hoog tijd om deze hemorragie te stoppen op het niveau van FIPA Tunisie et de « Instance Tunisienne de l'Investissement »? En heeft u aangepaste strategieën voorzien om de tendens te keren en deze plaag te bestrijden?

De concurrentie die wij leveren met broederlanden en vrienden en die hebben geprofiteerd van de situatie in Tunesië die aan het hoofd stond van het peloton en zijn stappen heeft moeten vertragen; wij dienen wat ons betreft consequent met onszelf te zijn; wij hebben een Revolutie willen maken en ons autoritaire regime omverwerpen; we hebben de prijs te betalen; maar de schade dient beperkt te worden want we hebben tamelijk duur betaald, we moeten terugkomen in de wedloop met veelvoudige troeven, een nieuwe Investeringswet en economische hervormingen: een democratisch tijdperk dat niet bestaat in de andere landen; ik zou zo zeggen dat de problemen achter ons liggen. Als eindwoord wens ik te insisteren op de hoop. Onze jongeren moeten niet wanhopig zijn omdat de toekomst er beter uitziet. Men dien eenvoudigweg wat geduld te hebben en hoop houden, wij komen hier vast doorheen. Op het niveau van de administratie dient een inspanning van vulgarisatie en communicatie te worden gedaan. We moeten ook realistisch blijven want wij kunnen niet de weinige middelen waarover wij beschikken in overeenstemming brengen met de noodzakelijke, urgente, diverse en gevarieerde acties. Vanwaar de noodzaak voor ons om de ontbrekende bronnen te vinden.



CTNCi

Contact



Centre Alyssa - Bloc C - 2ème étage - Appt. 21
2092 El Manar I - Tunisie



(+216) 71 885 442



www.tunidutch.com



Presentatie

INTERVENTIES TEN GUNSTE VAN DE LEDEN/PROSPECTS

1) ONDERSTEUNING VAN ONZE LEDEN/PROSPECTS

voor contacten en het zoeken naar oplossingen tijdens ondervonden moeilijkheden met de betrokken Tunesische administraties teneinde hun problemen op te lossen (met name met het DG van de Douane, BCT, UTICA, het DG van de Belastingen, CETTEX, CONECT, UGTT, ETAP ITunesisch Instituut voor Strategische Studies (Institut Tunisie des Etudes Stratégiques), CNSS, GIZ, Wereldbank, Consultancy en Opleidingsbureaus, Cenaffif, Analyselaboratorium, ONH – Ministeries van Buitenlandse Zaken, Binnenlandse Zaken, Financiën, Sociale Zaken, Ontwikkeling, Investerings en Internationale Samenwerking, Industrie en Handel, Landbouw, Werkgelegenheid en Beroepsonderwijs, Lokale Zaken en Milieu...)

2) BEMIDDELAAR, KATALYSATOR, BEWERKSTELLING VAN RELATIES EN KONTAKTEN

bij met name : de 5 voornaamste Tunesische vertegenwoordigingen in het buitenland: de FIPA te Brussel (verantwoordelijk voor Nederland), het CEPEX (TTPO in Rotterdam), TUNISAIR en de ONTT (in Amsterdam en de betrokken diensten van onze Ambassade in Den Haag, evenals de betrokken diensten van de Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden te Tunis.

3) INGAAN OP DE VOORGELEGDE BEHOEFTE, HET STREVEN EN DE VERZOEKEN VAN ONZE LEDEN

Assistentie met zijn diensten voor informatie en raadgeving voor :

- De nieuwe ondernemers
- De bedrijven die voornemens zijn te delokaliseren
- De exporteurs en de importeurs
- De bedrijven op zoek naar nieuwe aankopers, aandeelhouders...
- De bedrijven op zoek naar partners
- Market suveys en targeting van counterparts

EVÉNEMENTEN

1- Organisatie van werklunches : 35 tot op heden betreffende diverse sectoren (Energie - Handel - Industrie – Sociale Zaken...)

2 - Ondertekening van Samenwerkingsconventies :

- 8 met de KVK (Nederlandse Kamers van Koophandel)

- 8 met de Tunesische Kamers van Koophandel

- Met de Tunesische instellingen van nationale en internationale vermaardheid: FIPA - CEPEX - APIA - CDC -ERDB

3 - Missies naar Nederland, contacten, Nederlandse counterparts van onze leden

4 - Sociale activiteiten:

Interventies ten gunste van fysisch motorische gehandicapten, leden van behoeftige families in de achtergebleven regio van ons land door hen te voorzien van equipment om hun mobiliteit te faciliteren.



MISSIE BELGIË/ NEDERLAND: 20 en 21/04/2017



Brussel

Onze Secretaris Generaal heeft deelgenomen aan «**TUNISIA, THE WAY FORWARD**» in België op 20 april, voorgezeten door de Heer Abdellatif Hmam, Staatssecretaris voor de Handel, (presentatie in ons bezit), dit in aanwezigheid van met name :

- * ZE Cécile Jodogne, Staatssecretaris bij de Brusselse Hoofdstad Regio, belast met de buitenlandse handel in de hoedanigheid van eregenodigde,
- * De Heer Qaisar Hijazin, Secretaris Generaal van de Arabisch-Belgisch-Luxemburgse Kamer van Koophandel (Chambre de Commerce Arabo-Belgo-Luxembourgeoise (ABLCC),
- * ZE Taher Cherif, onze Ambassadeur in België,
- * De Heer Ghassen El Fekih, Vertegenwoordiger Tunisair in Brussel,
- * De Heer Mokhtar Chouari, Directeur FIPA Benelux (te bedanken voor zijn ondersteuning van de werkzaamheden van onze Kamer).
- * Talrijke contacten bij deze gelegenheid en presentatie van de activiteiten van onze Kamer en ontwikkeling van onze lidmaatschappen, verzekerd door onze Secretaris Generaal.



Den Haag

Seminar met als thema: « **TUNISIA TRADE & INVESTMENT SEMINAR** » in Nederland op 21 april met de ondersteuning van onze Ambassade in Den Haag, EVOFENEDEX en natuurlijk FIPA Benelux (te bedanken de Heer Mokhtar Chouari voor zijn steun aan



de werkzaamheden van onze Kamer), dit in aanwezigheid van in het bijzonder :

* De Heer Abdellatif Hmam, Staatssecretaris voor de Handel, (presentatie in ons bezit),
*De Heer Bechir Langar, Gevolmachtigd Minister bij onze Ambassade in Den Haag en Mevr. Mme Faten Bahri, Consul: uitwisselingen/ kontakten tijdens dit bezoek en perspectieven voor een toekomstige samenwerking. CTNCI/Onze Ambassade *Mevr. Helene Rekkers, Tijdelijk Zaakgelastigde, Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden te Tunis, De Heer Christiaan Duinmaijer, CEO Assarwa (presentatie in ons bezit) – hervatting van de kontakten met Evofenedex, belangrijke Nederlandse instelling.

-Bezoek aan de haven van Rotterdam en delegatie met uiteenzetting over de actuele ontwikkeling van de haven van Rotterdam, haar zeer belangrijke huidige situatie.

Onze hartelijke dank aan de Heer Frans van Keulen voor zijn interventie en zijn vriendelijke ontvangst op 21 april jl. (met name een uiteenzetting over de geschiedenis van deze prestigieuze haven, zijn plaats in de wereld, zijn huidige en toekomstige belang : infrastructuur, containers.....).

Eventuele samenwerking voor wat betreft met name: consultancy, partnerships...

* Gaat door met het volgen van ons project voor de diepzeehaven in Enfidha.



CTNCi

CHAMBRE TUNISO-NEERLANDAISE
POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE
الـحـجـرة التـونـسـية الـهـولـنـديـة للـصـنـاعـة والتـجـارة
TUNESISCH-NEDERLANDSE KAMER
VAN KOOPHANDEL EN INDUSTRIE

VOORDELEN VAN ONZE KAARTEN

GOLD & SILVER



In aanvulling op onze aantekening van 16/01/2017, gepubliceerd in onze Maandbrief van januari 2017. Dank om eveneens te noteren **GRATIS DEELNAME AAN DE WERKLUNCHES** voor vertegenwoordigers van de bedrijven die lid zijn, die in het bezit zijn van een van deze 2 kaarten.



Mongi Goaid
Secrétaire Général

20/07/2017